



Univerza v Novi Gorici

Spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti na UNG

Drugi del: Akcijski načrti

Samoevalvacijsko poročilo UNG za študijsko leto 2023/2024 (Drugi del)

Samoevalvacijsko poročilo UNG je sestavljeno iz dveh delov. V prvem delu (v ločenem dokumentu) je na kratek in zgoščen način predstavljena celotna univerza, njena vizija, misija in strateški načrti ter analiza stanja za vsa področja delovanja univerze.

V drugem delu (v tem dokumentu) pa je predstavljena realizacija zastavljenih ciljev iz prejšnjega študijskega leta, s ciljem zagotavljanja sledenju razvoja ter napredka pri realizaciji zastavljenih ciljev iz predhodnih študijskih let. Nato sledijo akcijski načrti UNG za naslednje leto, pripravljeni na podlagi ugotovitev analiz stanja, predstavljenih v prvem delu.

Samoevalvacijsko poročilo UNG je zastavljeno kot učinkovito orodje za razvoj ali izboljšanje delovanja univerze kot celote.

Februar 2025

GRADIVO UREDIL predsednik Komisije za kakovost UNG: prof. dr. Iztok Arčon

Pri pripravi samoevalvacijskega poročila so sodelovali:

Člani Komisije za kakovost UNG in koordinatorji za kakovost fakultet in akademije: prof. dr. Iztok Arčon, doc. dr. Jan Reščič, prof. dr. Franc Marušič, doc. dr. Blaž Belec, prof. dr. Artem Badasyan, prof. dr. Juš Kocijan, prof. mag. Tina Smrekar, prof. dr. Martina Bergant Marušič, Aleksa Kojčinović (predstavniki študentov)

Rektor UNG: prof. dr. Boštjan Golob

Prorektorica za izobraževanje in umetnost: prof. dr. Penka Stateva

Prorektor za trajnostni razvoj in tehnologije: prof. dr. Matjaž Valant

Dekani fakultet in akademije: prof. dr. Imre Cikajlo, prof. dr. Branka Mozetič Vodopivec, prof. dr. Griša Močnik, prof. dr. Peter Purg, prof. dr. Egon Pavlica, prof. dr. Iztok Arčon, prof. Boštjan Potokar

Vodje raziskovalnih enot UNG: prof. dr. Matjaž Valant, prof. dr. Egon Pavlica, doc. dr. Iain Robert White, prof. dr. Giovanni De Ninno, prof. dr. Samo Stanič, prof. dr. Griša Močnik, doc. dr. Melita Sternad Lemut, prof. dr. Irina Cristea, prof. dr. Katja Mihurko Poniž, prof. dr. Rok Žaucer

Študentska pisarna: Renata Kop, Maja Terčon

Projektna in mednarodna pisarna: Aljaž Rener, Jana Beguš

Pravna pisarna: Tina Šček Krušec

Računovodska pisarna UNG: Vanja Lesica Baša

Alumni klub in Karierni center UNG: Nives Štefančič

Skrbnica vpisa študentov na UNG: Veronika Piccinini

Služba UNG za stike z javnostmi: Andreja Leban

Univerzitetna knjižnica UNG: Vanesa Valentinčič

Založba UNG: Mirjana Frelj

Kadrovska služba: Tea Stibilj Nemec

Študentski svet:

Magdalina Mihajlovska, Fakulteta za vinogradništvo in vinarstvo (Predsednica)

Katarina Danjski, Fakulteta za znanosti o okolju; Matevž Gros, Poslovno-tehniška fakulteta; Anastasija Hristovska, Fakulteta za naravoslovje; Maruša Brežnik, Fakulteta za podiplomski študij; Aleksa Kojčinović, Fakulteta za podiplomski študij; Neja Vodopivec, Fakulteta za humanistiko; Marija Nešović, Poslovno-tehniška fakulteta; Daša Štremfelj, Fakulteta za vinogradništvo in vinarstvo; Gordan Stefanov, Fakulteta za humanistiko; Vukašin Panić, Akademija umetnosti; Sanja Dumenčič, Fakulteta za naravoslovje; Marija Brašič, Akademija umetnosti; Jovana Mijajlović, Fakulteta za znanosti o okolju

Evalvacijo realizacije zastavljenih ciljev iz prejšnjega poročila in akcijske načrte za izboljšave in razvoj ter odpravo slabosti za naslednje leto so pripravili: vodstvo univerze (rektor in oba prorektorja), dekani in vodji raziskovalnih enot UNG, direktorji doktorskih programov, komisija za kakovost UNG, predstavniki študentov ter člani študentskega sveta UNG, predstavniki skupnih služb UNG, (študentska pisarna, mednarodna in projektna pisarna, Knjižnica in Založba UNG, Alumni klub, Karierni center, kadrovska, pravna in računovodska služba, tajništva pedagoških in raziskovalnih enot), v sodelovanju s predstavniki alumnov študijskih programov UNG, predstavniki fakultetnih svetov in drugim zunanjim deležniki.

Vsi navedeni deležniki so, po srejetju obeh delov Samoevalvacijskega poročila UNG na Senatu UNG, seznanjeni s sprejetimi akcijskimi načrti UNG za naslednje študijsko leto, pripravljenimi na podlagi analize stanja in strateških usmeritev univerze.

Samoevalvacijsko poročilo UNG je javno objavljeno na spletnih straneh UNG:
<https://ung.si/sl/o-univerzi/kakovost/>

Samoevalvacijsko poročilo UNG za študijsko leto 2023/2024 (prvi in drugi del) je obravnaval Senat UNG na svoji redni 138. seji dne 13. marca. 2025.

Kazalo

1	REALIZACIJA ZASTAVLJENIH CILJEV IZ PREJŠNJEGA ŠTUDIJSKEGA LETA (DO FEBRUARJA 2025)	5
1.1	Realizacija akcijskega načrta za odpravo neskladij oz. večjih pomanjkljivosti, navedenih v odločbi o podaljšanju akreditacije UNG.....	5
1.2	Realizacija akcijskega načrta za področje raziskovalne dejavnosti UNG	9
1.3	Realizacija akcijskega načrta za ureditev infrastrukturne problematike UNG.....	9
1.4	Realizacija akcijskega načrta Univerzitetne knjižnice in Založbe UNG	9
1.5	Realizacija akcijskega načrta za področje financ.....	10
1.6	Realizacija akcijskega načrta Študentskega sveta UNG	10
2	AKCIJSKI NAČRTI ZA IZBOLJŠAVE IN RAZVOJ TER ODPRAVO SLABOSTI PRI DELOVANJU UNIVERZE	12
2.1	Kratkoročni cilji v letu 2025 za doseganje zastavljenih srednjeročnih strateških ciljev.	12
2.2	Akcijski načrt za ureditev infrastrukturne problematike UNG	15
2.3	Akcijski načrt za področje financ	15
2.4	Akcijski načrt promocije UNG in povečanje vpisa na njenih študijskih programih	16
2.5	Akcijski načrt Kariernega centra in Alumni kluba UNG.....	17
2.6	Akcijski načrt Univerzitetne knjižnice in Založbe UNG.....	18
2.7	Akcijski načrt Študentskega sveta UNG.....	18

1 REALIZACIJA ZASTAVLJENIH CILJEV IZ PREJŠNJEGA ŠTUDIJSKEGA LETA (DO FEBRUARJA 2025)

V nadaljevanju je navedeno kateri zastavljeni cilji iz prejšnjega samoevalvacijskega poročila so bili realizirani, ali so bili realizirani v celoti, kateri so še v procesu realizacije in kateri niso bili realizirani in kakšni so razlogi, da zastavljeni cilji niso bili doseženi, kakšni so predvideni novi roki za realizacijo, če so cilji še relevantni.

1.1 Realizacija akcijskega načrta za odpravo neskladij oz. večjih pomanjkljivosti, navedenih v odločbi o podaljšanju akreditacije UNG

Dne 12. 7. 2022 smo prejeli odločbo (št. 6031 -5/2020/23) s katero je Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) podaljšal akreditacijo Univerzi v Novi Gorici (UNG) za obdobje 3 let. V odločbi je Svet NAKVIS odločil, da mora UNG v roku dveh let od dokončnosti odločbe odpraviti naslednje večje pomanjkljivosti oz. neskladnosti:

- opredeliti poslanstvo in vizijo ter sprejeti 3-5 letni načrt razvoja izobraževalne dejavnosti z jasnimi in merljivimi cilji,
- strukturo, delovanje in način imenovanja članov organov uskladiti z določbami ZViS,
- preko notranjih procesov zagotavljanja kakovosti vzpostaviti zaključeno zanko kakovosti, ki se bo odražala v odpravi ugotovljenih neskladnosti, ki izhajajo iz zunanjih evalvacij,
- formalizirati habilitacijska pravila in postopke,
- zagotoviti ustrezno število zaposlenih in obseg nalog za neposredno podporo študentom na članicah UNG,
- vzpostaviti sistem za podajo pritožb, ki bo ščitil pravice študentov,
- odpraviti ugotovljene neskladnosti oziroma večje pomanjkljivosti, vezane na notranji sistem zagotavljanja kakovosti na ravni študijskih programov.

V nadaljevanju predstavljamo izvedene postopke za odpravo ugotovljenih neskladnosti oziroma večjih pomanjkljivosti, navedenih v odločbi o podaljšanju akreditacije UNG, ki so bili izvedeni v študijskem letu 2023/2024. O realizacijo preostalih postopkov za odpravo ugotovljenih neskladnosti oziroma večjih pomanjkljivosti, ki so bili izvedeni v študijskem letu 2022/2023 smo poročali v Samoevalvacijskem poročilu UNG za leto 2022/2023.

Uskladitev strukture, delovanja in način imenovanja članov organov z določbami ZViS.

V letu 2023-2024 je potekala uskladitev strukture, delovanja in način imenovanja članov organov z določbami ZViS. Vodstvo UNG je v sodelovanju s pristojnimi strokovnimi službami in organi obravnavalo neskladja, ki se nanašajo na strukturo, delovanje in način imenovanja članov organov UNG ter pripravilo izhodišča za sprememb statuta s ciljem odprave ugotovljenih neskladji, ki se nanašajo na strukturo, delovanje in način imenovanja članov organov UNG. Pri tem je upoštevalo tako predloge za odpravo neskladnosti v odločbi, ZViS in specifikko organizacijske strukture UNG.

- **Prenovljeni Statut UNG** je na podlagi predhodnega soglasja Senata UNG sprejel Upravni odbor UNG 3. 7. 2024 in ga sprejel rektor UNG dne 10. 7. 2024.

Na podlagi novega Statuta je rektor 2. 12. 2024 sprejel Navodila o postopku za izvedbo volitev senata UNG in Navodila o postopku za izvedbo volitev dekanov fakultet, akademij in visokih šol UNG.

Priprava strategije razvoja izobraževalne in raziskovalne dejavnosti na UNG

UNG usmerja dodatno skrb in napore v doseganje najvišje kakovosti tudi na področju visokošolskega izobraževanja, ob ohranjanju vrhunske kakovosti na področju znanstvenoraziskovalnega in umetniškega dela. V ta namen smo v letih 2023 in 2024 pripravili podrobno analizo stanja in na podlagi ugotovitev pripravili smernice za petletni načrt razvoja, usklajen s poslanstvom in vizijo UNG. V proces so bili vključeni vsi deležniki UNG. V proces so bili vključeni vsi deležniki (učitelji, raziskovalci, študentje, zunanji deležniki – člani fakultetnih svetov, študentska, pravna, projekta in mednarodna pisarna, karierni center in Alumni klub ter druge podporne službe UNG.

Za pripravo strateškega dokumenta in za pripravo akcijskih načrtov z jasno določenimi ukrepi, indikatorji in čarovnicami za vsako od obravnavanih področji so bile imenovane delovne skupine, ki so pripravile predloge za posamezna področja. Delovne skupine so bile imenovane za naslednja področja: Povečanje števila študentov, načini izvajanja študijskih programov in zahtevnost študija, naslavljanje ravnotežja med internacionalizacijo in skrbjo za slovenski jezik, povezava študijskih programov in raziskav ter strokovnega in umetniškega dela, strategija razvoja znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti UNG, promocija, infrastruktura, prenova meril za izvolitve, Sodelovanje na visokošolskem področju. Poleg tega je bila imenovana krovna delovna skupina za pripravo končnega strateškega dokumenta.

Izhodišča za strategija razvoja znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti UNG so predstavljena v dokumentu *Podatki za Samoevalvacijsko poročilo UNG za študijsko leto 2023/2024* v Prilogi 9.

Prenova habilitacijskih pravil UNG

V letu 2023-2024 je, skladno z akcijskim načrtom, potekala realizacija sprememb **Pravil za habilitacije UNG** z namenom odprave neskladja z zakonom in Merili NAKVIS, ki so bila ugotovljena v postopku reakreditacije UNG v 2022. Po širši diskusiji med udleženci strateškega posveta UNG je rektor imenoval delovno skupino za pripravo predloga sprememb habilitacijskih pravil UNG. Delovna skupina je na podlagi analize obstoječih habilitacijskih meril oziroma *Pravil o pogojih in postopku za pridobitev nazivov raziskovalnih sodelavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev UNG* iz leta 2021, ugotovljenih neskladij in priporočil za izboljšanje, pripravila predlog sprememb habilitacijskih pravil in postopkov s ciljem odprave ugotovljenih neskladij. Pri pripravi končnega predloga habilitacijskih meril so sodelovali, poleg članov delovne skupine, rektor in oba prorektorja, dekani, direktorji študijskih programov, vodje raziskovalnih enot, člani Komisije za kakovost, predstavniki študentov v organih UNG in fakultet ter akademije ter pravna in kadrovska služba UNG.

Senat UNG je dne 18. 9. 2024 sprejel prenovljena “**Pravila o pogojih in postopku za pridobitev nazivov znanstvenih sodelavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev na Univerzi v Novi Gorici**” (objavljena na: <https://ung.si/sl/o-univerzi/pravila/>). V teh pravilih so odpravljena vsa ugotovljena neskladja prejšnjih pravil z ZViS in z Minimalnimi standardi za izvolitev v nazive NAKVIS. Na novo so pripravljena tudi tehnična navodila in obrazci v pomoč kandidatom za pripravo vlog za pridobitev nazivov znanstvenih sodelavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev na UNG. 11.10.2024 je bila v skladu s 4. členom prenovljenih pravil imenovana Habilitacijska komisija, ki preveri vsebinsko popolnost vloge, ustreznost habilitacijskega področja in izpolnjevanje minimalnih pogojev NAKVIS za zaproseni habilitacijski naziv.

V skladu s sklepom in pravili so naloge Habilitacijske komisije: vodenje statistike postopkov za izvolitev; preverjanje skladnosti habilitacijskih postopkov s pravili; preverjanje popolnosti vlog kandidatov za habilitacije; preverjanje izpolnjevanja minimalnih pogojev NAKVIS pri kandidatih za zaproseni habilitacijski naziv; preverjanje formalne popolnosti strokovnih poročil o kandidatu, ki jih podajo člani komisije za izvolitev in druge naloge, kot izhajajo iz pravil. Pripravljena so bila tudi tehnična navodila članom Strokovne komisije za izdelavo strokovne ocene za o izpolnjevanju pogojev za podelitev naziva.

V skladu s prehodnimi določbami prenovljenih pravil so se vsi postopki habilitacij, ki so se začeli pred sprejetjem prenovljenih pravil, izpeljali oziroma zaključili skladno s prejšnjimi pravili, ki so veljala ob začetku postopka. Vse vloge, ki so bile vložene, po sprejetju oz. pričetku veljavnosti prenovljenih pravil pa potekajo skladno s prenovljenimi pravili.

Sistem za podajanje pritožb za obravnavo morebitne diskriminacije ter zaščita pravic študentov

V letu 2023-2024 so bili pripravljene in sprejeti naslednji akti, ki dodatno opredeljujejo in določajo pravice in dolžnosti zaposlenih, študentov in drugih deležnikov na UNG. Podrobno so predstavljeni v dokumentu: Analiza stanja v poglavju 4.1.2.

Odprava neskladji, povezanih s številom in obremenitvami zaposlenih in obsegom nalog za neposredno podporo študentom je predstavljena v poglavju 4.1.8 »Evalvacija kadrovskih pogojev UNG«

V letu 2023-2024 so bili pripravljeni in sprejeti naslednji akti, ki dodatno opredeljujejo in določajo pravice in dolžnosti zaposlenih, študentov in drugih deležnikov na UNG:

- **Pravila za dodelitev statusa študenta s posebnimi potrebami in Pravila za dodelitev statusa študenta s posebnim statusom**, ki jih je, na podlagi predhodnega soglasja Senata, sprejel Upravni odbor UNG dne 27. 3. 2024.
- **Poslovnik Študentskega sveta UNG in Pravilnik Študentskega sveta UNG**, ki ga je pripravil in sprejel Študentski svet UNG dne 21. 12. 2023. S poslovnikom se ureja način in organiziranja dela Študentskega sveta, s pravilnikom pa delovanje in način organiziranja Študentskega sveta UNG ter uresničevanje pravic in obveznosti predstavnikov študentov v Študentskem svetu UNG.
- **Pravila o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev UNG**, ki jih je na podlagi obravnavave na Senatu UNG in sprejel Rektor dne 5.2.2024.
- **Prenovljena Pravila študija na dodiplomskih in magistrskih študijskih programih na UNG**, ki jih je, na podlagi predhodnega soglasja Senata, sprejel Upravni odbor UNG dne 27. 3. 2024.
- Upravni odbor UNG je dne, na podlagi predhodnega soglasja Senata 27. 3. 2024 sprejel še:
 - Spremembe in dopolnitve Pravil o vsebini in obliki diplom UNG
 - Pravila o izvajanju videonadzora na UNG
 - Pravila o varstvu osebnih podatkov in informacijsko varnostna politika UNG
 - Spremembe Pravil o častnih nazivih in priznanjih UNG.
- **Pravila o opravljanju dela na domu**, ki jih je, na podlagi predhodnega soglasja Senata, sprejel Upravni odbor UNG dne 03. 07. 2024
- **Informacije o obdelavi osebnih podatkov zaposlenih na UNG**, ki jih je sprejel rektor dne 7.11.2023.

1.2 Realizacija akcijskega načrta za področje raziskovalne dejavnosti UNG

- V letu 2023/2024 je UNG priprava metodologijo za samoevalvacijo raziskovalne dejavnosti UNG, ki bo osnova za izvedbo zunanje evalvacije raziskovalne dejavnosti UNG s strani ARIS. Metodologijo za samoevalvacijo raziskovalne dejavnosti UNG je pripravljena na osnovi metodologije ARIS za zakonsko predvideno periodično evalvacijo v sklopu stabilnega financiranja raziskovalne dejavnosti ustanove.
- V letu 2024 je UNG pripravila smernice za strategijo razvoja znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti UNG v naslednjem petletnem obdobju, pri čemer je bil upošteva »*Načrta izvajanja znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti UNG za obdobje 2022-2027*«, ki ga je UNG pripravila kot prejemnica stabilnega financiranja. (več o tem v Poglavju 2.5 in v Poglavju 4.3.6).

1.3 Realizacija akcijskega načrt za ureditev infrastrukturne problematike UNG

- Leta 2024 je bila pripravljena Strategija UNG na področju infrastrukture in potrjena na 87. seji UO UNG 3.7.2024. V njej so določene smernice za ureditev krovnih sporazumov z Občino Ajdovščina in Mestno občino Nova Gorica glede novih nepremičnin.
- V letu 2023/2024 je izveden je nakup enega kombiniranega vozila za prevoz oseb, vpeljeni so redni prevozi med lokacijami UNG in na relaciji Ljubljana – UNG za študente in zaposlene.

1.4 Realizacija akcijskega načrta Univerzitetne knjižnice in Založbe UNG

- V letu 2023/2024 smo nadaljevali s posodabljanjem seznamov obvezne študijske literature. Seznami literature za posamezne predmete so dostopni tudi na spletni strani knjižnice. Vsaka referenca je opremljena s povezavo na katalog in na e-gradivo, kjer le-to obstaja. Zbirko smo obogatili z okoli 950 novimi enotami gradiva iz seznamov obvezne študijske literature.
- V letu 2023/2024 se je izvedla posodobitev repozitorija v skladu z Uredbo o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti. Raziskovalci lahko v repozitorij oddajajo tudi raziskovalne podatke, omogočen je prenos velikih datotek na strežnik iRODS, vnaša se lahko podatke o projektih, stroških objav, omogočeno je dodeljevanje trajnih identifikatorjev (PID) ...
- Vzdrževalna dela v računalniški sobi so se zaključila v letu 2023/2024, za naslednje leto je v planu reorganizacija postavitve knjižnične zbirke s področja umetnosti in nova oprema za čitalnico.

1.5 Realizacija akcijskega načrta za področje financ

- UNG je v letu 2023/2024 uspela zagotoviti dovolj sredstev za izvajanje celotne pedagoške in raziskovalne dejavnost. Univerza v Novi Gorici pridobiva sredstva za delovanje iz šolnin, finansiranja izobraževalnih programov in raziskovalnih projektov s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in Agencije za raziskovalno dejavnost, prihodkov s strani mednarodnih in industrijskih projektov ter donatorjev. Pri tem je uporabila tudi pridobljena sredstva iz razvojnega stebra, ki ga razpisuje pristojno ministrstvo v sklopu financiranja študijske dejavnosti univerz in samostojnih visokošolskih zavodov za obdobje 2025–2028. V letu 2023 je UNG ica za svoje delovanje pridobila približno 12.791 mio EUR sredstev.
- UNG je v letu 203/2024 aktivno sodelovala v okviru mednarodnega konzorcija Evropske univerze ACROSS (The European University for Cross-Border Knowledge Sharing) v sklopu katerega so predvidena razvojna sredstva za vzpostavitev in razvoj čezmejnega sodelovanja pri pedagoški in raziskovalni dejavnosti med devet partnerskimi univerzami. Mreža univerz ACROSS je v letu 2024 na zadnjem razpisu Evropske komisije pridobila status Evropske univerze, kar bo omogočilo UNG črpanje evropskih sredstev za namen projekta.

1.6 Realizacija akcijskega načrta Študentskega sveta UNG

V šolskem letu 2023-2024 je Študentski svet Univerze v Novi Gorici nadgradil svoje delo in dosegel več pomembnih ciljev, ki so izboljšali študentsko življenje. Poudarek je bil na izboljšanju komunikacije, organizaciji obštudijskih dejavnosti ter vzpostavitvi študentskih klubov. Ključni dosežki vključujejo:

- Študentski svet UNG ob pomoči UNG pripravil **Poslovnik Študentskega sveta UNG** in **Pravilnik Študentskega sveta UNG** in ju sprejel dne 21. 12. 2023. Oba akta Študentskega sveta UNG urejata delovanje in način organiziranja Študentskega sveta UNG ter uresničevanje pravic in obveznosti predstavnikov študentov v ŠS UNG. Oba akta, poslovnik in pravilnik, sta objavljen na spletni strani UNG: <https://www.ung.si/sl/o-univerzi/vodstvo/studentski-svet/>
- **Vzpostavitev komunikacijskih kanalov in promocijskega materiala:** Študentski svet je implementiral nove komunikacijske kanale, vključno z družbenimi omrežji, in ustvaril promocijske materiale, kot so brošure, kemični svinčniki, zvezki ter priljubljeni hoodiji z logotipom univerze, kar je povečalo prepoznavnost sveta med študenti.
- **Organizacija obštudijskih dejavnosti:** Med organiziranimi dogodki izstopa rekreativna in poučna ekskurzija v Izolo, ki je povezala študente in prispevala k sproščenemu druženju.

- **Ustanovitev študentskih klubov:** Oblikovani so bili športni, filmski, knjižni in igralni klub, ki študentom ponujajo priložnost za razvijanje interesov in druženje izven akademskih okvirjev. Organizacija dogodkov in ustanovitev študentskih klubov sta obogatili obštudijsko življenje ter študentom omogočili nove možnosti za druženje, sprostitev in razvoj interesov.

Neuresničeni cilji

Načrtovanje študentskih namestitev je bilo preloženo zaradi načrtov univerze za izgradnjo študentskega doma, medtem ko so pogovori o izboljšanju zdravstvenih storitev na nacionalni ravni še vedno v teku.

2 AKCIJSKI NAČRTI ZA IZBOLJŠAVE IN RAZVOJ TER ODPRAVO SLABOSTI PRI DELOVANJU UNIVERZE V LETU 2025

Akcijski načrti za izboljšave in razvoj ter odpravo slabosti navajajo zastavljene cilje in potrebne ukrepe za njihovo realizacijo z navedbo konkretnih in jasnih kazalnikov in terminskih rokov ter odgovornim organom zadolženim za izvedbo, s čimer bo mogoče spremljati letno uresničevanje akcijskega načrta. Izvedbo akcijskega načrta nadzira vodstvo univerze. (*rektor in oba prorektorja*) ter vodje posameznih pedagoških in raziskovalnih enot UNG (*dekani, vodje laboratorijev in centrov*).

Vir za pripravo akcijskih načrtov:

- »Samoevalvacijsko poročilo UNG za 2023/2024: Prvi del: Analiza stanja«
- LETNI PROGRAM DELA UNG ZA LETO 2025

Nadzor za izvedbo navedenih akcijskih načrtov izvaja vodstvo univerze (rektor in oba prorektorja), dekan in direktorji doktorskih programov ter vodje raziskovalnih enot UNG,

2.1 Kratkoročni cilji v letu 2025 za doseganje zastavljenih srednjeročnih strateških ciljev UNG.

Kratkoročni cilji v letu 2025 so namenjeni doseganju zastavljenih srednjeročnih in dolgoročnih strateških ciljev, ki so predstavljeni v dokument »Samoevalvacijsko poročilo UNG za 2023/2024: Prvi del: Analiza stanja« v poglavju »2.3. Strategija razvoja UNG.«

Poleg kakovostnega izvajanja obstoječih pedagoških in raziskovalnih programov in projektov so kratkoročni cilji UNG v letu 2025 naslednji (nekateri kratkoročni cilji so zapisani večkrat, saj se vsebinsko nanašajo na različne petletne cilje):

V povezavi s cilji UNG za petletno obdobje, ki predvidevajo okrepitev sodelovanja z raziskovalnimi inštituti in visokošolskimi ustanovami v RS; razvoj skupnih razvojnih centrov UNG in gospodarskih subjektov za spodbujanje inovacijske zmogljivosti naših čezmejnih regij, so predvidene naslednje kratkoročne smernice in cilji v 2025:

- okrepiti sodelovanje z raziskovalnimi inštituti in visokošolskimi ustanovami v RS;
- z vključevanjem raziskovalcev, študentov, družbeno-gospodarskih akterjev in državljanov spodbujati inovacijske zmogljivosti naših čezmejnih regij;
- spodbujati skupnih razvojnih centrov UNG in gospodarskih subjektov.

V povezavi s petletnim ciljem izboljšanja vidnosti univerze v splošni javnosti in akademski ter gospodarski sferi so predvidene naslednje aktivnosti v 2025:

- izboljšanje promocije študijskih programov na nacionalnem nivoju, ter krepitev mednarodne vidnosti univerze;

- z vključevanjem raziskovalcev, študentov, družbeno-gospodarskih akterjev in državljanov spodbujati inovacijske zmogljivosti naših čezmejnih regij;
- promocija študija za poklice prihodnosti s področja STE(A)M;
- promocija študija za poklice prihodnosti v humanizmu;
- povečanje števila študentov vpisanih v prvi letnik študija in deleža študentov, ki zaključijo študij v predvidenem času;
- izvajanje znanstveno-raziskovalnega dela po načelih odprte znanosti.

V povezavi s cilji za petletno obdobje umestitve znanstvenoraziskovalnih dejavnosti UNG v kontekst odprte znanosti, so predvidene naslednje aktivnosti v 2025:

- zagotoviti, da bodo učne ponudbe ustrezne in dostopne prebivalstvu v evropskih obmejnih regijah, pri čemer vsebino in izvedbo prilagoditi potrebam ciljnih skupin;
- z vključevanjem raziskovalcev, študentov, družbeno-gospodarskih akterjev in državljanov spodbujati inovacijske zmogljivosti naših čezmejnih regij;
- izvajanje znanstveno-raziskovalnega dela po načelih odprte znanosti.

V povezavi s cilji za petletno obdobje, ki predvidevajo dvig kakovosti študijskih programov; sprotno prilagajanje učnih vsebin za naslavljanje aktualnih družbenih problemov; dvig pedagoške usposobljenosti kadrov, z rednim obiskovanjem ustreznih tečajev za visokošolske sodelavce in učitelje; povečanje vpisa oz. ohranjanje nivoja vpisa v prve letnike; zagotovitev izboljšane infrastrukture za izvedbo vseh aktivnosti univerze; opolnomočenje visokošolskih učiteljev in sodelavcev za veščine, potrebne za učinkovito vključevanje strojnega učenja in/ali umetne inteligence v njihovo poučevanje in raziskovalno dejavnost, so predvidene naslednje kratkoročne smernice in cilji v 2025:

- sprotna redna prenova študijskih programov;
- zmanjšanje deleža zunanjih izvajalcev v pedagoškem procesu;
- izboljšava infrastrukture za študijsko in raziskovalno dejavnost;
- sprotno posodabljanje opreme in didaktičnih pripomočkov;
- izboljšanje kompetenc študentov za mednarodno konkurenčnost;
- spodbujanje mobilnosti študentov v okviru programa Erasmus + in povečanje deleža študentov z mednarodnimi študijskimi izkušnjami;
- vzdrževanje števila strokovnjakov iz gospodarstva vključenih v študijski proces;
- izboljšanje vključevanje študentov v sistem zagotavljanja kakovosti;
- povečanje števila študentov vpisanih v prvi letnik študija in deleža študentov, ki zaključijo študij v predvidenem času;
- povečanje števila podoktorskih usposabljanj v tujini;
- izvedba okroglih miz in delavnic za karierno načrtovanje, lektoratov, strokovnih seminarjev in usposabljanj;
- povečanje kapacitet za nastanitev študentov;
- povečanje števila podjetji za opravljanje prakse;
- dodelava študijskih programov, akreditiranih za oddaljeni način izvajanja.

V povezavi s cilji za petletno obdobje za uvajanje prožnih, zaposlenim prijaznih načinov dela in skrbi za obštudijsko dejavnost študentov, so predvidene naslednje aktivnosti v 2025:

- ohranjanje neposrednih stikov med pedagoškimi delavci in študenti;

- povečanje kapacitet za nastanitev študentov;
- zagotovitev prostočasnih / obštudijskih dejavnosti za zaposlene / študente
- izboljšava infrastrukture za študijsko in raziskovalno dejavnost.

V povezavi s cilji za petletno obdobje glede priprave in akreditacije novih študijskih programov, v sodelovanju z domačimi in tujimi univerzami in inštitucijami vključno z uvedbo evropskih študijskih programov v skladu s smernicami Načrta za evropsko diploma (Blueprint for a European Degree) in vzpostavitev sodelovanja tudi z univerzami izven EU, so predvidene naslednje kratkoročne smernice in cilji v 2025:

- pritegnitev in zaposlitev izjemnih mednarodnih kandidatov za podoktorski projekt Marie Skłodowska-Curie SMASH (Strojno učenje za naravoslovje in humanistiko);
- zagotoviti vpliv evropske univerze ACROSS na izobraževalno in raziskovalno delo znotraj UNG in ga z dodatnimi projekti razširiti na širši izobraževalni, poslovni in politični prostor;
- povečanje števila podoktorskih usposabljanj v tujini.

V povezavi s cilji za petletno obdobje, ki zajemajo povezovanje v čezmejne in mednarodne mreže študijskih programov, okrepitev delovanja v mednarodni zvezi ACROSS; ocena možnih pravnih okvirov za ustanovitev pravne osebe evropske univerze ACROSS; sodelovanje pri izvajanju evropske študentske izkaznice; podpora evropski pobudi za odličnost (European Excellence Initiative) s katero želi Evropska komisija sodelovati z univerzami in jim omogočiti, da postanejo akterji sprememb na področju raziskav in inovacij; prispevati k vzpostavitvi evropskega sistema priznavanja kakovosti na področju visokega šolstva, so predvidene naslednje kratkoročne smernice in cilji v 2025:

- vzpostavitev mobilnosti študentov v okviru mednarodne mreže univerz ACROSS;
- vzpostavitev mobilnosti sodelavcev v okviru mednarodne mreže univerz ACROSS;
- uvajanje brezmejnega pristopa ACROSS za vodenje, upravljanje in usklajevanje na vseh ravneh ;
- zagotoviti, da bodo učne ponudbe ustrezne in dostopne prebivalstvu v evropskih obmejnih regijah, pri čemer vsebino in izvedbo prilagoditi potrebam ciljnih skupin;
- zagotoviti vpliv evropske univerze ACROSS na izobraževalno in raziskovalno delo znotraj UNG in ga z dodatnimi projekti razširiti na širši izobraževalni, poslovni in politični prostor;
- povečanje števila študijskih programov z dvojno ali skupno diplomom z drugimi univerzami;
- povečanje števila podoktorskih usposabljanj v tujini.

2.2 Akcijski načrt za ureditev infrastrukturne problematike UNG

Dolgoročni cilj je preseliti izvedbo pedagoške dejavnosti UNG na en kampus, da študentje ne bodo razpršeni med tremi ločenimi kampusi. Na lokaciji enotnega kampusa so predvideni tudi študentski domovi za nastanitev študentov. Na ta način, ob večji koncentraciji študentov na eni lokaciji, bo tudi lažje povečati možnosti za številčnejšo izbiro ponudbe študentske prehrane.

V obdobju do konca leta 2025 načrtujemo:

- ureditev krovnih sporazumov z Občino Ajdovščina in Mestno občino Nova Gorica glede novih nepremičnin,
- priprava finančnega plana, priprava dokumentacije za izvedbo srednjeročnih ciljev za ureditev infrastrukture UNG,
- zagotovitev začetnih finančnih sredstev,
- nakup dveh kombiniranih vozil za prevoz oseb, vpeljava rednih povezav med lokacijami za študente in zaposlene,

2.3 Akcijski načrt za področje financ

Finačni načrt UNG za leto 2025 je predstavljen v dokumentu »*Letni program dela UNG za leto 2025*« .

- UNG si bo v letu 2025 še naprej prizadevala pridobiti dodatna sredstva za izvajanje pedagoške dejavnosti iz razvojnega stebra, ki ga razpisuje pristojno ministrstvo v sklopu financiranja študijske dejavnosti univerz in samostojnih visokošolskih zavodov za obdobje 2025–2028.
- UNG bo v letu 2025 aktivno sodelovala v okviru konzorcija Evropske univerze ACROSS (The European University for Cross-Border Knowledge Sharing) v sklopu katerega so predvidena razvojna sredstva za vzpostavitev in razvoj čezmejnega sodelovanja pri pedagoški in raziskovalni dejavnosti med devet partnerskimi univerzami. Mreža univerz ACROSS je v letu 2024 na zadnjem razpisu Evropske komisije pridobila status [Evropske univerze](#), kar bo omogočilo UNG črpanje evropskih sredstev za namen projekta.
- Za delovanje in razvoj raziskovalne dejavnosti si sodelavci v vseh raziskovalnih enotah prizadevajo pridobiti dodatne evropske in čezmejne projekte na mednarodnih (EU) razpisih. UNG se tudi povezuje z domačimi in tujimi raziskovalnimi ustanovami in sodeluje pri pridobivanju sredstev kot partner v večjih mednarodnih konzorcijih.
- Predvidena je finančna krepitev raziskovalne dejavnosti skupin UNG na področjih, ki izkazujejo nadpovprečno znanstveno odličnost v RS, pa tudi skupin UNG na področjih, ki izkazujejo dobre rezultate in so bile doslej znotraj inštitucije med

manjšimi prejemniki programskega financiranja. Formalni okvir za doseganje teh ciljev je določen s *Pravilnikom o upravljanju sredstev za stabilno financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti Univerze v Novi Gorici*, v katerem je opredeljene metodologija za izvedbi teh ukrepov. Vsakoletno povečanje sredstev PSF se med programskimi skupinami deli glede na tri indikatorje: številom sodelujočih doktorskih študentov, razmerjem med projektnimi sredstvi in sredstvi stabilnega financiranja, namenjenimi znanstveno-raziskovalni dejavnosti, ter rezultati interne evalvacije programskih skupin. Dodatno nameravamo za izvedbo ukrepa 1.b) nameniti sredstva razvojnega stebra financiranja (RSF).

- Predvidena je kadrovska okrepitev vseh centrov in laboratorijev UNG. Poudarek na doktorandih in podoktorskih sodelavcih. Podrobneje je načrt kadrovske krepitve opredeljen v »Načrtu izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, ki vključuje predvsem razvoj dejavnosti v okviru institucionalnega (ISF) in programskega (PSF) stebra financiranja«. Pri izvedbi ukrepa bo vsebinsko pripomogel projekt Marie Skłodowska-Curie Actions COFUND, na podlagi katerega nameravamo razvijati bazo podoktorskih sodelavcev sodelujočih centrov in laboratorijev.

2.4 Akcijski načrt promocije UNG in povečanje vpisa na njenih študijskih programih

Za doseganje dolgoročnih in srednjeročnih ciljev promocije UNG in povečanje vpisa na njenih študijskih programih so za leto 2025 predvidene naslednje aktivnosti:

- promocija UNG in njenih programov z marketinškimi kampanja pred vpisom. Cilne skupine: bodoči študenti, starše in učitelje, v SLO in tujini
- izboljšati zavedanje pomena in motivacijo za promocijo UNG pri sodelavcih
- okrepiti prisotnost posameznih fakultet na družbenih omrežjih
- izboljšati učinkovitost promocije in komunikacije UNG z mediji
- vzpostaviti učinkovito notranjo organizacijo, obveščanje in koordinacijo promocije UNG
- aktivno vključevanje in promocija preko aktualnih ambasadorjev, to je uspešnih alumnov UNG.
- evidentirati vse dogodke, kjer je smiselno da UNG in njene enote sodelujejo (npr. In-Castra, Noč raziskovalcev, dan tehnične kulture, ipd.).

Za doseganje ciljev na posameznih fakultetah in akademiji so bili imenovani koordinatorji za promocijo. Za koordinacijo na nivoju UNG skrbi *Skrbnik vpisa študentov na UNG*. Naloga Skrbnika je, da združi pod skupno okrilje vse dejavnosti, povezane s skrbjo za povečevanje vpisa študentov, med drugim skrb za organizacijo promocijskih dogodkov, pisanje objav za spletne strani, priprava promocijskega materiala in izvajanje ostalih dejavnosti, namenjenih pridobivanju in obveščanju novih študentov.

2.5 Akcijski načrt Kariernega centra in Alumni kluba UNG za 2025

Alumni klub UNG:

- Spodbujanje alumnov k sodelovanju na raznih dogodkih univerze.
- Spodbujanje mreženja in sodelovanju alumnov z aktualnimi ter bodočimi študenti.
- Okrepitev povezovanja in sodelovanja z gospodarstvom tudi alumnov,
- Podpora študentom pri iskanju prvih priložnosti za zaposlitev takoj po zaključku študija.

Karierni center UNG

- Organizacijo okroglih miz v začetku študijskega leta ter različnih delavnic na temo kariernega načrtovanja za večjo prepoznavnost Kariernega centra UNG med študenti.
- Informiranje študentov o storitvah Kariernega centra, ki so namenjena za podporo in pomoč pri gradnji njihove kariere.
- Pomoč fakultetam in akademiji UNG pri krepitevi povezave z gospodarstvom

Za doseganje zastavljenih ciljev skrbita vodji Alumni kluba UNG in Kariernega centra UNG

2.6 Akcijski načrt Univerzitetne knjižnice in Založbe UNG

- Posebno pozornost bomo posvetili svetovanju in usmerjanju avtorjev glede objav v odprtem dostopu in še naprej urejali bibliografije raziskovalcev. Udeleževali se bomo izobraževanj s področja odprte znanosti.
- Izvajali bomo izobraževanje in informacijsko opismenjevanje za uporabnike ter se udeleževali izobraževanj iz knjižničarske stroke.
- Še naprej si bomo prizadevali graditi in vzdrževati dobre in ustvarjalne odnose z zaposlenimi in študenti UNG ter zagotavljati učinkovito poslovanje knjižnice.
- V letu 2024 Založba UNG načrtuje prvo izobraževanje za raziskovalce o možnostih objav v odprtem dostopu preko založbe UNG.
- Konec leta nameravamo Založba UNG odpisati starejše in zastarele izdaje knjig. Večino bodo nadomestile objave v odprtem dostopu.
- V letu 2025 Založba UNG načrtuje pripravljati nova založniška pravila, posodobljena in usklajena z načeli odprte znanosti.
- Poenoten bo zunanja podoba knjig.
- Katalog odprto dostopnih knjig bo objavljen na spletu v 2025. Trenutno ga uspešno nadomešča nova spletna stran Knjige v odprtem dostopu.
- Založba bo starejše izdaje knjig v l. 2025 objavila v odprtem dostopu v dogovoru z avtorji. Nekatere izdaje bodo posodobljene druge pa objavljene kot digitalni izvirniki tiskanih publikacij.

Za realizacijo akcijskega načrta in doseganje zastavljenih ciljev skrbita vodji Univerzitetne knjižnice UNG in Založbe UNG.

2.7 Akcijski načrt Študentskega sveta UNG

- **Do marca 2025:** Organizacija dveh novih dogodkov, kot so tematski filmski večeri in knjižni krožki.
- **Do junija 2025:** Povečanje prepoznavnosti študentskih klubov z vključitvijo več študentov prek kampanj na družbenih omrežjih ter organizacija rekreativne ek-skurzije ali športnega dogodka.
- **Do septembra 2025:** Izboljšanje logistike študentskih klubov z zagotovitvijo prostora na univerzi za njihove aktivnosti ter nadaljnje razprave z univerzo o dodajanju novih zdravstvenih ugodnosti, kot so preventivni pregledi.
- **Do novembra 2025:** Načrtovanje dogodkov in obštudijskih dejavnosti za naslednje akademsko leto.

S tem načrtom si Študentski svet UNG prizadeva ohraniti stabilno rast in še naprej izboljševati izkušnje študentov na vseh področjih.

Za realizacijo akcijskega načrta in doseganje zastavljenih ciljev skrbi Študentski svet UNG.