



---

Univerza v Novi Gorici  
**LETNO POROČILO ZA LETO 2018**

REKTOR: prof. dr. Danilo Zavrtanik



Nova Gorica, februar 2019

---

Vizitka univerze:

Ime zavoda: Univerza v Novi Gorici  
Krajše ime zavoda: UNG  
Ulica: Rožna Dolina, Vipavska cesta 013  
Kraj: 5000 Nova Gorica  
Spletna stran: [www.ung.si](http://www.ung.si)  
Elektronski naslov: [info@ung.si](mailto:info@ung.si)  
Telefonska številka: +386 5 620 5820  
Matična številka: 5920884  
Identifikacijska številka: SI29880068  
Transakcijski račun: 05100-8012113255  
Ustanovitveni sklep: Akt o ustanovitvi

## VSEBINA

<b>1 POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE.....</b>	<b>5</b>
Raziskovalno delo.....	5
Izobraževalno delo.....	5
Prenos znanja v podjetniško okolje.....	6
Študenti.....	6
Finance.....	6
<b>2 PREDSTAVITEV UNIVERZE.....</b>	<b>7</b>
<b>3 USMERITVE IN CILJI UNIVERZE.....</b>	<b>9</b>
3.1 Zakonske in druge pravne podlage.....	9
3.2 Dolgoročni cilji.....	10
3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2018.....	10
<b>4 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2018.....</b>	<b>11</b>
4.1 Izobraževalna dejavnost.....	11
4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost.....	18
4.3 Umetniška dejavnost.....	20
4.4 Knjižnična dejavnost.....	20
4.5 Dejavnost študentskih domov.....	21
4.6 Nacionalno pomembne naloge.....	22
4.6.1 Skrb za slovenščino.....	22
4.6.2 Pisarna za študentske domove.....	22
4.7 Investicije in investicijsko vzdrževanje.....	22
<b>5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA.....</b>	<b>24</b>
5.1 Kadrovska politika.....	24
5.2 Kadrovski načrt in realizacija.....	25
<b>6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.....</b>	<b>31</b>
6.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela.....	31

<b>6.2 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let.....</b>	<b>31</b>
<b>6.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja.....</b>	<b>32</b>
<b>6.4 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih finans.....</b>	<b>32</b>
<b>6.5 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi.....</b>	<b>33</b>
<b>6.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora.....</b>	<b>33</b>
<b>7 UNIVERZA V ŠTEVILKAH.....</b>	<b>34</b>
<b>7.1 Izobraževalna dejavnost.....</b>	<b>34</b>
Tabela 1: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2018/2019, v primerjavi z letom 2017/2018 .....	34
Tabela 2: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2018/2019, v primerjavi z letom 2017/2018 .....	35
Tabela 3: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2018/2019 in 2017/2018: primerjava med leti.....	35
Tabela 4: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2017 in 2018.....	36
Tabela 5: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2017/2018 in 2018/2019.....	37
Tabela 6: Kazalniki za izobraževalno dejavnost za študijsko leto 2017/2018, načrt za študijsko leto 2018/2019 in realizacija za študijsko leto 2018/2019.....	38
<b>7.2 Raziskovalna dejavnost.....</b>	<b>41</b>
Tabela 7: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2017 ter načrt in realizacija za leto 2018 .....	41
Tabela 8: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij v letu 2017 ter načrt in realizacija za leto 2018.....	42
<b>7.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih.....</b>	<b>43</b>
Tabela 9: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju za študijsko leto 2017/2018 in načrt ter realizacija za študijsko leto 2018/2019.....	44
<b>7.4 Upravne naloge univerze.....</b>	<b>45</b>
Tabela 10: Kazalniki informatizacije univerze za študijsko leto 2017/2018 ter načrt in realizacija za študijsko leto 2018/2019.....	45
Ocena sredstev za doktorski študij 2016.....	45

# POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2018

## 1. POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE

Univerza v Novi Gorici je raziskovalna in mednarodno uveljavljena univerza, ki bo v regiji in širše prepoznana kot gonilna sila družbenega razvoja. Z inovativnimi pristopi poučevanja bo razvijala pedagoško odličnost na sodobnih študijskih programih, ki bodo domačim in tujim študentom zagotavljali visoko stopnjo zaposljivosti.

Svoj moto, "z znanjem do zmage", bo uveljavljala z zagotavljanjem ustvarjalnega okolja za raziskovalce, profesorje in študente in s tem omogočala doseganje vrhunskih rezultatov na prodornih znanstvenih, tehnoloških in umetniških področjih.

### Status

UNG je zasebna neprofitna univerzitetna ustanova. Tak status ji omogoča prožno organizacijo in delovanje ter lažje prilagajanje na zahteve moderne družbe.

### Notranja organizacija

UNG je kompaktna, notranje močno povezana univerza. Raziskovalno in ekspertno delo poteka v laboratorijih in centrih. Fakultete so odprte enote, kjer na izobraževalnem področju delujejo raziskovalci in strokovnjaki zaposleni v raznih raziskovalnih enotah in zunanjih inštitucijah. Zato se bo UNG v naslednjih letih trudila za harmonično povezovanje strokovnjakov in študentov iz različnih znanstvenih in strokovnih disciplin. Obenem si bo UNG prizadevala preseliti celotno dejavnost na eno mesto oziroma v en kampus. Skupne službe in servisi delujejo na nivoju celotne univerze.

Poslovanje UNG mora biti bolj podobno modernemu podjetju in manj klasični akademski ustanovi.

### Raziskovalno delo

Raziskovalno in ekspertno delo je osnova za izvajanje izobraževalnega procesa. Raziskovalci UNG morajo posvečati posebno skrb vključevanju v mednarodne raziskovalne procese in projekte. Od raziskovalcev in učiteljev se pričakuje, da so široko razgledani znanstveniki in eksperti z mednarodnimi izkušnjami. Zato se od kandidatov za stalno zaposlitev pričakuje, da imajo opravljeno podoktorsko usposabljanje v tujini.

### Izobraževalno delo

UNG želi biti visoko kvalitetna in v mednarodnem prostoru konkurenčna visokošolska inštitucija.

Visokošolski učitelji so lahko le raziskovalci ali eksperti, ki so širše oziroma mednarodno priznani strokovnjaki. Izobraževalno delo s študenti naj v čim večji meri vključuje raziskovalno in praktično delo tako na dodiplomskem kot podiplomskem

študiju. Zato bo UNG skrbela za optimalno razmerje študent - profesor v vseh svojih študijskih programih ter za optimalno razmerje med raziskovalnim in izobraževalnim delom. Pričakujemo, da bodo dolgoročno vse discipline dosegale razmerje med izobraževalnim in raziskovalnim delom 1:1.

UNG si bo posebej prizadevala za stalno vključevanje strokovnjakov iz gospodarstva v izobraževalni proces.

Posebna skrb je posvečena mednarodnim povezavam in izmenjavam študentov in profesorjev. Temu je prilagojena tudi izbira učnega jezika, še posebej na podiplomskem nivoju.

Ne glede na svojo mednarodno naravnost pa bo UNG gojila tudi specifično raziskovalno in pedagoško dejavnost, ki bo utrjevala položaj Slovencev na najbolj zahodni narodnostni meji.

## **Prenos znanja v podjetniško okolje**

Sodelovanje z industrijo in podjetniškim okoljem mora biti imperativ za vse sodelavce UNG. Na ta način se ustvarjajo pogoji za prenos znanja iz akademske ustanove v podjetniško okolje, večja se prepoznavnost Univerze v Novi Gorici in njene dejavnosti, s tem se tudi izboljšujejo zaposlitvene možnosti diplomantov.

UNG je pobudnica in soustanoviteljica Primorskega tehnološkega parka, ki mora, med drugim, ključno prispevati k ustvarjanju podjetniškega okolja za diplomante, magistrante in doktorante UNG.

## **Študenti**

UNG se bo trudila, da bo v svoje študijske programe vpisovala najboljše študente in jim omogočala optimalne pogoje študija v okviru danih možnosti. Ne glede na svoj zasebni status bo UNG preko programov štipendiranja in državnih koncesij poskrbela, da bodo njeni programi dostopni vsem socialnim slojem.

Posebnost UNG mora biti učenje na praktičnih problemih, zato bodo študentje v čim večji meri vključeni v praktično in raziskovalno delo znotraj institucije same ali v partnerskih raziskovalnih in visokošolskih inštitucijah ter industriji.

UNG se trudi dosegati čim višjo zaposljivost svojih diplomantov. Za doseganje tega cilja ima organiziran karierni center, ki nudi pomoč pri kariernem svetovanju in iskanju zaposlitve po zaključku študija.

Dolgoročni cilj UNG je dosegati delež zaposlitve diplomatov v šestih mesecih po diplomi, magisteriju ali doktoratu višji od 80 %, v dvanajstih mesecih po zaključku študija pa višji od 87%.

## Finance

UNG vidi svojo prednost tudi v diverzificiranem načinu finansiranja njene dejavnosti. Zato se bo še naprej trudila, da njeno finansiranje ne obvisi samo na državnih

sredstvih. Pomemben delež finansiranja njene dejavnosti mora prihajati iz mednarodnih virov, lokalnih skupnosti, industrije, šolnin, donacij itd.

UNG je ustanoviteljica Fundacije Univerze v Novi Gorici. To je edina univerzitetna fundacija v Sloveniji in ena redkih v Evropi. Namen fundacije je nabirati donatorska

sredstva katerih donos se porablja za rast UNG ter širitev in izvajanje njene dejavnosti. UNG si bo prizadevala, da bo Fundacija Univerze v Novi Gorici v naslednjih dveh desetletjih dosegla 20 do 25 % delež pri finansiranju delovanja UNG.

## Bodoči razvoj

UNG bo v prihodnosti dajala prednost razvoju magistrskih in doktorskih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalne dejavnosti.

*Poslanstvo in vizija UNG sta bili sprejeti na 13. seji senata Univerze v Novi Gorici, dne 28. novembra 2007 in dopolnjeni na strateškem posvetu UNG 11. aprila 2017.*

## 2. PREDSTAVITEV UNIVERZE

Univerza v Novi Gorici je nedržavna univerza, ki so jo ustanovili:

- Mestna občina Nova Gorica,
- Inštitut Jožef Stefan, Ljubljana,
- Občina Ajdovščina in
- ZRC SAZU, Ljubljana

Univerza v Novi Gorici goji raziskovalno in pedagoško dejavnost. Raziskovalna dejavnost je organizirana v šestih laboratorijih in petih centrih, pedagoška pa na petih fakultetah, eni visoki šoli in na akademiji umetnosti. Vsak laboratorij ali center ima vodjo, vsaka fakulteta oziroma visoka šola in akademija pa dekana in senat. Funkcijo senata Fakultete za podiplomski študij opravlja senat UNG.

Organi na nivoju univerze so:

- rektor,
- upravni odbor,
- senat,
- mednarodni svet in
- študentski svet.

Univerza v Novi Gorici je ustanoviteljica Fundacije Univerze v Novi Gorici in soustanoviteljica Primorskega tehnološkega parka.

Na Univerzi v Novi Gorici smo v letu 2018 izvajali naslednje študijske programe:

1. Fakulteta za znanosti o okolju
  - univerzitetni študijski program I. stopnje »Okolje«

- magistrski študijski program II. stopnje »Okolje«
- 2. Poslovno-tehniška fakulteta
  - visokošolski strokovni študijski program I. stopnje »Gospodarski inženiring«
  - magistrski študijski program II. stopnje »Gospodarski inženiring«
- 3. Fakulteta za humanistiko
  - univerzitetni študijski program I. stopnje »Slovenistika«
  - univerzitetni študijski program I. stopnje »Kulturna zgodovina«
  - magistrski študijski program II. stopnje »Slovenistika«
  - magistrski pedagoški študijski program II. stopnje »Slovenistika«,
  - evropski magistrski študijski program II. stopnje »Migracije in medkulturni odnosi (Erasmus Mundus)«
- 4. Fakulteta za aplikativno naravoslovje
  - univerzitetni študijski program I. stopnje »Fizika in astrofizika«
  - magistrski študijski program II. stopnje »Fizika in astrofizika«
- 5. Visoka šola za vinogradništvo in vinarstvo
  - visokošolski strokovni študijski program I. stopnje »Vinogradništvo in vinarstvo
- 6. Akademija umetnosti
  - visokošolski strokovni študijski program I. stopnje »Digitalne umetnosti in prakse«
  - magistrski študijski program II. stopnje »Medijske umetnosti in prakse«
- 7. Fakulteta za podiplomski študij
  - doktorski študijski program III. stopnje »Znanosti o okolju«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Fizika«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Krasoslovje«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Humanistika«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Ekonomika in tehnike konservatorstva arhitekturne in krajinske dediščine (Enoletni program za izpopolnjevanje)«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Študij kulturne dediščine« (novo ime za doktorski študijski program III. stopnje »Ekonomika in tehnike konservatorstva arhitekturne in krajinske dediščine (Dvojna diploma)«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Molekularna genetika in biotehnologija«
  - doktorski študijski program III. stopnje »Kognitivne znanosti jezika«

V letu 2018 je bilo na UNG vpisanih 391 študentov (med njimi 50 absolventov), od tega 193 na dodiplomske programe, 103 na programe II. stopnje in 45 študentov na programe III. stopnje (brez upoštevanja absolventov). Delež tujih študentov na Fakulteti za podiplomski študij je bil 65%, skupni delež vseh tujih študentov na Univerzi v Novi Gorici pa 50%. Diplomiralo je 38 študentov na bolonjskih programih I. stopnje, 37 študentov na bolonjskih magistrskih programih, promovirali pa smo tudi 14 novih doktorjev znanosti.

V letu 2018 je bila na ravni celotne UNG zaposlenost diplomantov v 6 mesecih po zaključku študija 82,82%, v 12 mesecih pa 92,95% (podatki za november 2018).

Raziskovalno delo je potekalo v naslednjih laboratorijih in centrih:

1. Laboratorij za vede o okolju in življenju
2. Laboratorij za fiziko organskih snovi
3. Laboratorij za raziskave materialov
4. Laboratorij za kvantno optiko
5. Center za astrofiziko in kozmologijo
6. Center za raziskave atmosfere
7. Center za raziskave vina
8. Center za informacijske tehnologije in uporabno matematiko
9. Raziskovalni center za humanistiko



## 10. Center za kognitivne znanosti jezika

Raziskovalci Univerze v Novi Gorici izvajajo domače znanstvene programe in projekte in se vključujejo v delo na mednarodnih projektih. Število in vrsta projektov sta razvidni iz priloge.

Na Univerzi v Novi Gorici je bilo v letu 2018 zaposlenih 141 sodelavcev, med njimi 86 z doktoratom znanosti, 35 sodelavcev je tujcev, pri pedagoškem procesu pa je sodelovalo še 170 zunanjih sodelavcev iz Slovenije in tujine.

Univerza v Novi Gorici ima v lasti 3.500 m<sup>2</sup> prostorov na Vipavski 13 in 500 m<sup>2</sup> prostorov na Vipavski 2 v Novi Gorici, 2.200 m<sup>2</sup> prostorov v Ajdovščini in 50 m<sup>2</sup> laboratorijskih prostorov na Otlici. Poleg tega razpolagamo s 1000 m<sup>2</sup> prostorov v palači Alvarez v Gorici, ki so last pokrajine Gorica, 100 m<sup>2</sup> prostorov v Postojni, ki so last ZRC SAZU in 500 m<sup>2</sup> (150 m<sup>2</sup> za administracijo in 300 m<sup>2</sup> skupnih prostorov za pedagoške potrebe) prostorov v samostanu St' Elena v Benetkah, ki so last Občine Benetke. V 85 letnem zakupu imamo tudi dvorec Lanthieri v Vipavi, kjer imamo prostore v skupni izmeri 1900 m<sup>2</sup>. Od teh je 250 m<sup>2</sup> skupnih prostorov Univerze, ki vključujejo veliko dvorano ter sejno sobo in sobo za zagovore doktoratov. Univerza v Novi Gorici ima v Vipavski dolini (področje Manče-Lože) v zakupu tudi vinograde v izmeri 6,7 ha, ki so kot šolsko-raziskovalno posestvo sestavni del Visoke šole za vinogradništvo in vinarstvo. V bivšem gospodarskem delu dvorca Lanthieri ima UNG na razpolago prenovljene prostore v skupni izmeri 2300 m<sup>2</sup>. V teh prostorih od jeseni 2017 delujejo Fakulteta za znanosti o okolju, Poslovnotehniška fakulteta, Center za sisteme in informacijske tehnologije ter nekatere skupne službe. V dvorcu Lanthieri je urejen tudi promocijsko-degustacijski prostor, v sodelovanju z Slovenskim etnografskim muzejem pa tudi stalna muzejska razstava Zgodovina vinogradništva in vinarstva na Slovenskih tleh.

Univerza v Novi Gorici je na pedagoškem in raziskovalnem področju močno vpeta v mednarodni prostor. Sodelujemo z več kot sto univerzitetnimi in raziskovalnimi institucijami po svetu. Naši študentje in raziskovalci imajo možnost izpopolnjevanja na tujih univerzah v Evropi, ZDA, Južni Ameriki, Rusiji, Indiji, na Japonskem in Kitajskem. Kljub temu, da je Univerza v Novi Gorici globalno usmerjena ustanova, skrbi tudi za razvoj lokalnega okolja. Na raziskovalnem področju dobro sodelujemo s slovensko in lokalno industrijo ter univerzami in raziskovalnimi institucijami na drugi strani slovensko-italijanske meje. Z vpeljavo in dolgoletnim izvajanjem študijskega programa Slovenistika pa smo pripomogli tudi k krepitvi slovenskega jezika ob zahodni slovenski meji in v zamejstvu.

V zadnjih letih dosega Univerza v Novi Gorici odlične ocene na primerjalni lestvici univerz U-Multirank v kategorijah znanstvene odličnosti, regionalne vpetosti in mednarodne usmerjenosti, na lestvici RUR - Round University Ranking pa se kot najboljše uvrščena Slovenska univerza pojavlja od leta 2015 in je v 2018 kot najboljše ocenjena slovenska univerza v svetovnem merilu dosegla 480. mesto na področju predagoškega dela, v skupni oceni pa 353. mesto. Med slovenskimi univerzami je na tej lestvici UNG najboljša po kriterijih mednarodne vpetosti in finančne vzdržnosti ter na drugem mestu v kategorijah znanstveno raziskovalnega in pedagoškega dela.

## 3. USMERITVE IN CILJI UNIVERZE

### 3.1 Zakonske in druge pravne podlage

UNG deluje v skladu z zakonom o visokem šolstvu in v skladu z zakonom o raziskovalni in razvojni dejavnosti.

### 3.2 Dolgoročni cilji

Glavne dolgoročne usmeritve UNG so razvidne iz vizije razvoja UNG, ki jo je sprejel senat in potrdil upravni odbor UNG v letu 2007. UNG redno spremlja izvajanje strategije razvoja in sprejema ustrezne dopolnitve na rednih sestankih rektorjevega kolegija na katerih so poleg vodstva UNG prisotni vsi dekani ter vodje laboratorijev in centrov.

V naslednjem petletnem obdobju bi še posebej omenili naslednje cilje:

- dvig kakovosti pedagoških programov
- dvig pedagoške in znanstvenoraziskovalne usposobljenosti kadrov
- povečati vpis v prve letnike
- priprava in akreditacija novih študijskih programov
- povezovanje v čezmejne in mednarodne mreže študijskih programov
- vključevanje mednarodnih študentov v programe za izpopolnjevanje
- vzpostavitev ponudbe vseživljenjskega izobraževanja na ravni UNG
- reorganizacija in dvig kakovosti raziskovalne dejavnosti UNG
- krepitev vloge UNG pri Nacionalni koordinaciji študentskih svetov univerz
- začetek izgradnje kampusa UNG.

### 3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2018

Poleg kakovostnega izvajanja obstoječih pedagoških in raziskovalnih programov in projektov so bili kratkoročni cilji UNG v letu 2018 naslednji:

- oblikovanje letnega načrta razvoja UNG
- podpora izvajanju pedagoškega procesa z elektronskimi mediji
- povečanje deleža obveznih praktičnih usposabljanj v okviru študijskih programov
- večje vključevanje strokovnjakov iz gospodarstva v študijski proces
- okrepanje sodelovanje z raziskovalnimi inštituti in visokošolskimi ustanovami
- povečanje števila študentov in odstotka študentov, ki zaključijo študij
- povečanje števila študijskih programov z dvojno ali skupno diplomom s tujimi univerzami
- posodabljanje študijskih programov 1. stopnje in akreditacija novih programov 2. in 3. stopnje
- pridobitev koncesij za programe spodročja okolja, umetnosti in programe 3. stopnje
- posodabljanje opreme in didaktičnih pripomočkov
- povečanje števila podoktorskih usposabljanj v tujini
- zaposlovanje vrhunskih slovenskih znanstvenikov iz tujine
- pridobitev dodatnih tujih študentov preko programa Erasmus+ in Erasmus Mundus
- izvedba lektoratov tujih jezikov v okviru FH UNG
- izvedba delavnic za karierno načrtovanje v okviru KC UNG
- priprava programa dela in začetne aktivnosti ŠO UNG
- preoblikovanje Visoke šole za vinogradništvo in vinarstvo v fakulteto

## 4 Poročilo in ocena uspeha pri doseganju zastavljenih letnih ciljev po dejavnostih v letu 2018

### 4.1. Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Oblikovanje poslanstva in profilacija UNG	Sprejem letnega načrta razvoja UNG	Realizirano – sprejet načrt na Senatu UNG
Dvig kakovosti pedagoških programov	Podpora izvajanju pedagoškega procesa z elektronskimi mediji	Na študijskem programu Gospodarski inženiring 1. stopnje večina predmetov uporablja virtualne učilnice v platformi Moodle. Tudi na GI2. stopnje in Vinogradnoštvu in vinarstvu 1. stopnje se je v letu 2018 število virtualnih učilnic povečalo.
Dvig kakovosti pedagoških programov	Izboljšati opremljenost učilnic namenjenih študentskemu praktičnemu in eksperimentalnemu delu	Stekel je postopek nabave nove opreme degustacijske učilnice (10 degustacijskim mest) s pripravljalnico za VŠVV
Dvig kakovosti pedagoških programov	Priprava vsebin za zagotavljanje učnih izidov in razvijanje kompetenc za mednarodno kariero	Na študijskem programu Gospodarski inženiring 1. stopnje so bili štirje predmeti prenovljeni z dodanimi vsebinami za razvijanje kompetenc za mednarodno kariero: Ekonomika in organizacija podjetja, Marketinške strategije, splet in novi mediji, Sociologija organizacije in poslovno komuniciranje, Ravnanje s človeškimi viri.
Dvig kakovosti pedagoških programov	Prestrukturiranje za večjo dostopnost in učinkovitost študija	Poleg dopolnjevanja gradiv v angleškem jeziku smo v virtualnih učilnicah v Moodlu smo dodajali priporočljive odprtodostopne izobraževalne vire in dodatne materiale v tujih jezikih za študente, ki jim slovenščina ni materni jezik.
Dvig kakovosti pedagoških programov	Izbojšanje usposabljenosti pedagoškega kadra za e-učenje	Pripravljen je bil tečaj v Moodlu o Moodlu, ki je stalno dosegljiv vsem pedagoškim sodelavcem. Decembra 2018 je bilo organizirano usposabljanje o novi e-platformi MiTeam, ki se ga je udeležilo okrog 30 sodelavcev UNG. Sodelavci se usposablajo na ponujenih CMEPIUS

		delavnicah, udeležuje pa se tudi izobraževanj v tujini. Koordinatorji na fakultetah dodatno usposablajo sodelavce za uporabo Moodla.
Dvig kakovosti pedagoških programov	Vključevanje strokovnjakov iz gospodarstva in raziskovalnih inštitutov v pedagoški proces	Nova sodelovanja z zunanjimi eksperti iz gospodarstva. Na PTF: 2, na VŠVV 2, na FZO 1 Nova sodelovanja z zunanjimi eksperti z raziskovalnih ustanov. Na PTF: 1, na FZO 1
Dvig kakovosti pedagoških programov	Povečanje možnosti za delovne prakse	V letu 2018 smo pridobili 10 novih sporazumov za izvajanje prakse na študijskih programih Okolje 1. stopnje in Vinogradništvo in vinastvo 1. stopnje
Širitev in dopolnjevanje pedagoške dejavnosti	Pridobitev nacionalne akreditacije za Vinogradništvo in vinarstvo II. stopnje	Postopek akreditacije 2. stopenjskega programa VV še ni zaključen zaradi postopkovnih zapletov z oceno komisije. Pridobili smo tudi akreditacijo za program Znanost o materialih II. stopnje
Širitev in dopolnjevanje pedagoške dejavnosti	Pridobitev soglasja NAKVIS za preoblikovanje VŠVV v fakulteto	Ni realizirano
Širitev in dopolnjevanje pedagoške dejavnosti	Pričetek izvajanja študijskega programa II. stopnje Digitalna humanistika	Na nekoncesionirani študijski program II. stopnje Digitalna humanistika ni bilo vpisanih študentov, zato nismo začeli z izvajanjem

#### 4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Povečati vpis v 1. letnik Slovenistika 1.st.	10	V 1. letnik študijskega programa Slovenistika I. stopnja ni bilo vpisanih študentov.
Povečati vpis v 1. letnik Kulturna zgodovina 1.st.	10	V prvi letnik rednega študija je vpisanih 7 študentov.
Povečati vpis v 1. letnik Slovenistika 2.st.	10	V prvi letnik sta vpisana 2 študenta.
Povečati vpis v 1. letnik Fizika in astrofizika 1. stopnje.	20	10 pisanih (težave z odobritvijo lokacije izvajanja)
Povečati vpis v 1. letnik Okolje 1 st.	20	Vpis 15 študentov je ostal enak kot prejšnje leto.

Povečati vpis v 1. letnik VŠVV 1.st.	25	23 vpisanih pomeni povečanje glede na prejšnje leto.
Ohraniti nivo vpisa v 1. letnik GI 1 st.	40	Vpisanih je bilo 35 študentov. Glavna težava so bivalne kapacitete za študente.
Povečati vpis v 1. letnik GI 2 st.	20	Vpisanih je bilo 22 študentov.
Izboljšanje pogojev za praktično in eksperimentalno delo študentov	Pridobitev sredstev za razvoj aplikacije	Začeli s pripravo, projekt je trileten.
Posodabljanje vsebin študijskih programov	2018, 3	Uvedba novih predmetov na programu I. stopnje Okolje FZO
Posodabljanje vsebin študijskih programov	2018, 15%/15%	Posodobili smo štiri predmete na prvi in enega na drugi stopnji študijskih programov Gospodarski inženiring.
Izboljšanje kakovosti izvedbe študijskih programov	2018, 2	Pri petih predmetih smo izboljšali izvedbo z vključitvijo ekspertov iz gospodarstva.

#### 4.1.2 študijski programi brez koncesije

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Koncesija za program »Digitalne umetnosti in prakse« In program II. stopnje »Medijske umetnosti in prakse«	Vloga za koncesijo na pristojno ministrstvo	Pismo za koncesijo na pristojno ministrstvo. Dogovori in lobiranja na pristojnem ministrstvu in lokalni skupnosti
Koncesija za program Okolje II. stopnja	Vloga za koncesijo na pristojno ministrstvo	Pismo za koncesijo na pristojno ministrstvo
Posodabljanje vsebin študijskih programov	Priprava vsebin za zagotavljanje učnih izidov in razvijanje kompetenc za mednarodno kariero	Ni realizirano - sredstva RS financiranja niso upravičena za nekoncesionirane programe
Posodabljanje vsebin študijskih programov	Prestrukturiranje za večjo dostopnost in učinkovitost študija	Ni realizirano - sredstva RS financiranja niso upravičena za nekoncesionirane programe
Izboljšanje kakovosti izvedbe študijskih programov	Vključevanje strokovnjakov iz gospodarstva in raziskovalnih inštitutov v pedagoški proces	Ni realizirano - sredstva RS financiranja niso upravičena za nekoncesionirane programe
Izboljšanje kakovosti izvedbe študijskih programov	Povečanje možnosti za delovne prakse	Ni realizirano - sredstva RS financiranja niso upravičena za nekoncesionirane programe

#### 4.1.3 študijski programi za izpopolnjevanje

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Priprava novih programov	Priprava treh novih programov na področju ETKAKD	Preimenovanje študijskega programa v Študiji kulturne dediščine. Sprememba pogojev za zaključek enoletnega programa za izpopolnjevanje oziroma skupnega magisterija II. stopnje z IUAV Ekonomika in tehnike konzervatorstva arhitekturne in krajinske dediščine. Uvedeni dve novi študijski smeri in štirje novi izbirni predmeti: Trajnostno zgodovinsko grajeno okolje in Dediščina, kreativnost in turizem na študijskem programu Študiji kulturne dediščine III. stopnje.

#### 4.1.4 oblike neformalnega učenja

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Izvedba lektoratov tujih jezikov v okviru FH UNG	10	10
Izvedba delavnic za karierno načrtovanje v okviru KC UNG	2	0
Izvedba strokovnih predavanj za zunanje slušatelje	8	3
Organizacija strokovnih seminarjev s področja vinogradništva in vinarstva	3	1

Priprava in organizacija usposabljanj s področja odprtega učenja in aktualnih računalniških vsebin	2	V juliju 2018 smo realizirali enotedenski mednarodni tečaj Open Education Design. Namesto dveh dogodkov smo glede na potrebe udeležencev organizirali enega daljšega.
--	---	---

#### 4.1.5 *Interesna dejavnost študentov*

<b>Kratkoročni letni cilj</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2018</b>	<b>Realizacija v letu 2018</b>
Okrepitev sodelovanja s KGŠ in drugimi visokošolskimi zavodi v Novi Gorici	Organizacija raznih dogodkov skupaj s KGŠ-jem in ostalimi študentskimi organizacijami na Goriškem	Ni bilo realizirano
Organizacija srečanj študentov vseh visokošolskih ustanov v Novi Gorici	Organizacija družabnega srečanja študentov	Ni bilo realizirano
Organizacija enodnevnih športnih dogodkov	Organizacija športnih aktivnosti za študente UNG	Ni bilo realizirano
Sodelovanje študentov vseh fakultet	Organizacija dogodkov	Ni bilo realizirano



## Kazalniki: Študijski programi s koncesijo

Kazalnik	Študijsko leto 2017/18 (Leto 2017)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2018/19 (Leto 2018)		Realizacija v študijskem letu 2018/19 (Leto 2018)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	25,00	5,77	38,0	57,0	38,54	25,00
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	4,34	0	6,0	0	5,42	0
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-		
Povprečno število let trajanja študija v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-		
Povprečno število let trajanja študija v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	5,04	3,00	5,0	4,0	4,89	4,25
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	52	1	54	1	50	3
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	29	2	48	2	49	4
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	3	0	3	0	0	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	10	0	16	0	14	0

## 4.2. Raziskovalna in razvojna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Krepitev eksperimentalnega jezikoslovja (CKZJ)	Širitev raziskovalne skupine (CKZJ)	Zaposlili smo dodatnega eksperimentalnega jezikoslovca
Pridobiti raziskovalni program (RCH)	Konsolidacija programske skupine v novem programu	Ni bilo primernega razpisa.
Povečanje števila mlajših raziskovalcev in doktorskih študentov	Prijave na razpise, pridobivanje ustreznih projektov, krepitev raziskovalnega sodelovanja	3 novi doktorski študenti v LRM. Pridobili smo en projekt za raziskovalno sodelovanje z Izraelom in podpisali pogodbo s CEA.
Širitev področja tehnike	Zaposlitev, pridobivanje ustreznih projektov, krepitev raziskovalnega sodelovanja	Zaposlil smo dva nova sodelavca v LRM in novega sodelavca kot vodja Centra za informacijske tehnologije in uporabno matematiko. Vključeni smo bili na triletni projekt Semantično rudarjenje prostodostopnih povezanih podatkov. Pridobili smo en projekt za raziskovalno sodelovanje z Izraelom in podpisali pogodbo s CEA.

**Kazalniki:**

<b>Kazalnik</b>	<b>Leto 2017</b>	<b>Načrt za leto 2018</b>	<b>Realizacija v 2018</b>
Realizacija v letu Število vloženih patentnih prijav na patentni urad, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	1	1	0
Število odobrenih patentov	0	0	1
Število prodanih patentov	0	0	0
Število inovacij	0	0	0
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	5	4	2
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so daljši od enega leta	8	18	11
Število pogodbenih partnerstev v H2020	3	1	1
Število drugih mednarodnih raziskovalnih projektov EU v katerih sodeluje univerza	9	6	9

### 4.3. Umetniška dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
izboljšanje pogojev delovanja akademije	pridobitev rednega financiranja s strani MIZŠ	ni bilo realizirano
priprava študijskega programa II. stopnje	priprava programa	ni bilo realizirano V pripravi je nov modul znotraj programa II. stopnje
priprava študijskega programa III. stopnje	priprava programa	ni bilo realizirano

### 4.4. Knjižnična dejavnost

#### Uporabniki knjižnice

Kategorije uporabnikov	Število v letu 2017	Načrt za leto 2018	Realizacija 2018
Študenti – dodiplomski, redni	281	300	283
Študenti – dodiplomski, izredni	41	50	29
Študenti – podiplomski	23	30	29
Srednješolci	1	3	2
Zaposleni	142	150	147
Upokojenci	0	0	0
Tuji državljani	*	*	*
Drugi uporabniki	438	400	249

\*V naši bazi nimamo več posebej ločenih tujih državljanov, ker imamo člane iz drugih držav v vseh kategorijah uporabnikov.

## Kazalniki

Kazalnik	Leto 2017	Načrt za leto 2018	Realizacija 2018
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	477	500	238
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	64,6%	60%	82%
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	1250	1300	1195
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	13540	14000	11269
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	5	5	5

\*Odjavili nekatere baze in vsebine znotraj baz.

## 4.5. Dejavnost študentskih domov

Od 2013/14 UNG nima več študentskega doma.

## 4.6 Nacionalno pomembne naloge

### 4.6.1. Skrb za slovenščino

Univerza v Novi Gorici je z uvedbo študijskega programa Slovenistika, ki ga izvajamo na Fakulteti za humanistiko, načrtno stopila na pot znanstvenega, strokovnega in izobraževalnega dela na področju slovenskega jezika. V letu 2006 smo začeli sodelovati z Univerzo v Vidmu na ravni čezmejne izmenjave lektoratov. Od leta 2007 izvajamo tečaje slovenščine kot tujega jezika na Univerzi v Novi Gorici in tečaje oblikovanja strokovnih besedil, poslovne komunikacije in javnega nastopanja v slovenskem jeziku. Od leta 2009 organiziramo tečaje slovenščine kot tujega jezika za študente na ERASMUS izmenjavah in tujce zaposlene na UNG ter zunanje slušatelje. Od leta 2011 skupaj z ZRC SAZU v Novi Gorici na dve leti prirejamo slovensko jezikoslovno konferenco Škrabčevi dnevi. UNG preko sodelavcev FH od 2015 sodeluje v konzorciju za slovensko jezikovno tehnologijo CLARIN.SI.

Univerza v Novi Gorici je v letu 2018 na področju skrbi za slovenski jezik, njegov razvoj in promocijo izvajala sledeče projekte:

- Večjezičnost velja (slovenska izpostava mednarodnega centra Bilingualism matters);
- EDUKA 2 (INTERREG), ki povezuje slovenske, furlanske in italijanske institucije v čezmejnem prostoru.

Poleg navedenega je sodelavec CKZJ kot svetovalec sodeloval v Službi za slovenski jezik Ministrstva za kulturo pri pripravi Resolucije o nacionalnem programu za jezikovno politiko 2019–2023.

Založba UNG je izdala zbornik s konference Škrabčevi dnevi 10 s štirinajstimi jezikoslovnimi prispevki v slovenščini, pretežno o slovenščini, s čimer smo neposredno prispevala k razvoju poznavanja slovenščine in slovenske jezikoslovne terminologije.

Za navedene dejavnosti bo UNG pridobila dodatne javne in zasebne vire financiranja.

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Uveljavljanje tečajev slovenščine kot tujega jezika	3	3

### 4.6.2. Pisarna za študentske domove

Od 2013/14 UNG nima več študentskega doma.

#### 4.7 Investicije in investicijsko vzdrževanje

<b>Kratkoročni prednostni cilji univerze</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2018</b>	<b>Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik</b>
Prodobitev zemljišča za gradnjo kampusa UNG v Novi Gorici	Izpeljava postopkov za pridobitev zemljišča	Zaradi zapletov pri pridobivanju soglasij pristojnih vladnih organov, izpeljava postopkov za pridobitev zemljišča ni bila zaključena.

## 5. Kadrovski načrt in kadrovska politika

### 5.1. Kadrovska politika

<b>Kratkoročni prednostni cilji univerze</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2018</b>	<b>Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik</b>
Dvig kakovosti raziskovalnega in pedagoškega dela	Zmanjšati delež zunanjih izvajalcev na < 28 %	Delež avtorskih pogodb, ki jih opravljajo zunanji sodelavci se je zmanjšal za 9.1%
Dvig kakovosti raziskovalnega in pedagoškega dela	Približevanje idealnemu razmerju 50 % raziskovalnega dela in 50 % pedagoškega dela za vsakega zaposlenega raziskovalca	Doseženo za večino sodelavcev brez vodstvenih funkcij in ostaja kot dolgoročni cilj še naprej
Dvig kakovosti raziskovalnega in pedagoškega dela	Porazdelitev mentorstev med sodelavci pri diplomah in magisterijih: 2-5 na učitelja	doseženo 2-7 na učitelja (izhodišče 0-10)



## 5.2. Kadrovski načrt in realizacija

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2017		Število novih zaposlitev v letu 2018, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2017		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2018	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE	v osebah (v % ZAPOSLOTITVE)	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE
a	B	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>											
IX	Rektor	1	1							1	1
IX	Prorektor	2	2							2	2
IX	Dekan	7	7							7	7
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>		<b>10</b>	<b>10</b>							<b>10</b>	<b>10</b>
<b>DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>											
IX	Redni profesor	18	7.8							19	8.0
IX	Izredni profesor	23	11.9							22	12.5
IX	Docent	25	17.7							24	16.7
VII/2	Višji predavatelj	1	1.0							1	1.0
VII/2	Predavatelj	2	1.5							2	1.5
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>		<b>69</b>	<b>39.9</b>							<b>68</b>	<b>39.7</b>
IX.	Asistent z doktoratom	13	13.0							13	13.0
VIII	Asistent z magisterijem	2	2.0							1	1.0
VII/2	Asistent	3	3.0							5	5.0
VII/2	Bibliotekar										
VII/2	Strokovni sodelavec	4	4.0							4	4.0
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>22</b>	<b>22.0</b>							<b>23</b>	<b>23.0</b>

<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		91	61.9						91	62.7
<b>DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI</b>										
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju									
VII/2	Mladi raziskovalec	12	12.0						14	14.0
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H</b>		12	12.0						14	14.0
<b>SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b>										
<b>Delovna mesta skupine J</b>										
VII/2	PR DM VEČ KOT 34	7	6.5						11	10.5
VII/2	PR DM OD 33 DO 34	4	4.0						1	1.0
VII/2	PR DM OD 32	1	1.0							
VII/2	PR DM OD 30 DO 31	2	2.0						2	2.0
VII/2	PR DM 29								2	2.0
VII/1	PR DM OD 27 DO 28	2	2.0							
VII/1	PR DM MANJ KOT 27	12	10.5						12	10.5
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV</b>		28	26.0						28	26.0
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J</b>		28	26.0						28	26.0
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..</b>		28	26.0						28	26.0
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>		141	109.9						144	113.7

## Izvolitve v naziv v letu 2018

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2018 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2018	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2018
Redni profesor		3	3
Izredni profesor	4	10	6
Docent	9	11	5
Znanstveni sodelavec			
Višji predavatelj		2	2
Predavatelj	1	3	1
Pridruženi profesor		4	14
Asistent	13	8	12

\*Realizacija za posamezne nazive je nižja zaradi uvedbe naziva pridruženi profesor za zunanje sodelavce UNG v katerem so lahko habilitirani u rang docenta, izrednega profesorja in rednega profesorja.

## Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2018

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2017	2	0	0	0
Načrt 2018	0	0	0	0
Realizacija 2018	0	0	1	0

**Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2018**

	<b>Pridobivanje formalne izobrazbe</b>	<b>Podoktorsko izobraževanje</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Sobotno leto</b>
Leto 2017	23	15	7	20	0
Načrt 2018	27	11	0	13	0
Realizacija 2018	20	4	0	28	0

## Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2017	116	97	19
Načrt 31. 12. 2018	111	94	17
Realizacija 31.12.2018	108	96	12

## Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv (neobvezno)

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv	Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca
Načrt 31.12.2018	116	111	110
Realizacija 31.12.2018	113	101	99

Opomba: Kot izhodišče se upošteva zasedba delovnega mesta

**Podatki o izvajalcih študijskih programov (vključuje tudi nekoncesionirane programe)**

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja			Skupaj		
	Realizacija 2017	Načrt 2018	Realizacija 2018	Realizacija 2017	Načrt 2018	Realizacija 2018	Realizacija 2017	Načrt 2018	Realizacija 2018	Realizacija 2017	Načrt 2018	Realizacija 2018
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	102	105	104	44	43	40	27	26	17	173	174	161
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	175.630	165.839	161.176	58.018	58.662	57.083	18.012	22.575	18.970	251.660	247.057	237.229
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	6	0	2	1	1	3	4	1	3	11	2	8
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	11.429	0	769	370,44	800	2840	3.016	1.681	2.726	14.815	2.481	6.334

## **6. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**

### **6.1. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela**

Pri izvajanju programa dela ocenjujemo kot nedopusten izpad vpisa v letu 2018/2019 na študijskem programu Slovenistika 1. stopnje, kljub vloženim velikim naporom za pridobitev študentov.

### **6.2. Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let**

UNG je mlada ustanova, ki se hitro razvija na raziskovalnem in izobraževalnem področju. V letu 2018 smo kljub zmanjšanju financiranja pedagoške in znanstvenoraziskovalne dejavnosti beležili tudi kvalitetno kadrovsko rast in izboljšanje infrastrukture (pridobitev dodatnih 1.900 m<sup>2</sup> prenovljenih prostorov, nova velika oprema v vrednosti preko 2 miliona Eur. Posebej smo ponosni na to, da je na Univerzi v Novi Gorici zaposlenih preko 28% tujih raziskovalcev. To kaže na ugled, ki ga ima UNG tudi izven državnih meja, kar še dodatno potrjuje visok vpis tujih študentov. Ta je na Fakulteti za podiplomski študij v letu 2017/2018 znašal 68%, v letu 2018/2019 pa 65%. Povprečni delež tujih študentov na vseh fakultetah pa se je v letu 2018/2019 dvignil na 50%.

Pri uspešnosti doseganja ciljev moramo posebej obravnavati problematiko vpisa na nekaterih programih, ki ga kljub večjemu vloženemu trudu nismo uspeli izboljšati. V celoti se je na UNG v letu št. letu 2018/2019 vpisalo več študentov kot leto prej.

Univerza ima jasno določeno poslanstvo in vizijo delovanja, ki jo je formalno sprejel senat UNG v marcu 2015, ter dolgoročno in kratkoročno strategijo za doseganje zastavljenih ciljev. V letu 2018 je bila posebna skrb posvečena pripravi strategije razvoja UNG na področju pedagoškega dejavnosti. UNG bo v prihajajočem obdobju do leta 2025, ob ohranjanju vrhunske kakovosti na področju znanstvenoraziskovalnega in umetniškega dela, usmerila dodatno skrb in napore v doseganje najvišje kakovosti tudi na področju visokošolskega izobraževanja. Skrb za kakovost in mednarodno konkurenčnost na področju pedagoške in raziskovalne dejavnosti ostaja kot osrednje vodilo oziroma zaveza ustanove.

UNG se kljub svoji mladosti (v letu 2019 bo obeležila 24. obletnico obstoja) in relativni majhnosti v mednarodnem merilu izkazuje s prepoznano odličnostjo. Vrhunski rezultati, ki so bili prepoznani v primerjalnem ocenjevanju univerz s celega sveta (U-Multirank 2015, 2016, 2017 in 2018, RUR 2016, 2017 in 2018) ter pri primerjanju univerz v regiji (QS EECA Region University Rankings), niso naključje ampak plod trdega dela in jasno zastavljene vizije razvoja Univerze v Novi Gorici. Posebej je bila prepoznana odličnost UNG na področju raziskav, mednarodne usmerjenosti in regionalne vpetosti. Dobre rezultate izkazuje tudi na področju učenja in poučevanja. Znanstvena odličnost UNG je bila prepoznana in posebej izpostavljena tudi v Poročilu Evropske komisije o znanstveni produkciji Evropskih univerz v obdobju od 2007 do 2011, ki ugotavlja, da se po kriterijih znanstvene odličnosti in po znanstvenem vplivu znanstvenih objav UNG uvršča med pet najboljših evropskih univerz, skupaj z Univerzo v Oxfordu, Univerzo v Cambridgeu, École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) in ETH Zürich.

Po rezultatih mednarodne lestvice RUR se je v letu 2018 Univerza v Novi Gorici ponovno uvrstila na zelo visoko 353 mesto, med samo elito svetovnih univerz. Izjemno visoke uvrstitve je na tej lestvici dosegala tudi v prejšnjih letih, v letu 2017 je bila uvrščena na izjemno visoko 186. mesto in v letu 2016 na 203. mesto, med samo elito svetovnih univerz. Pri vseh kazalcih lestvice RUR je upoštevana velikost inštitucije, tako da lahko glede na kakovost dela enakovredno primerjamo majhne in velike univerze. Regionalna lestvica QS EECA Region University Rankings pa UNG uvršča med 2.8% najboljših univerz v regiji na 81. mesto

Ocenjujemo, da ja kakovost izvedbe študijskih programov UNG dobra, kar potrjujejo tudi mednarodne institucionalne in nacionalne programske evalvacije UNG. V letih 2013 do 2016 so bile v sklopu postopka podaljšanja akreditacije programov izvedene zunanje programske evalvacije za vse študijske programe UNG. Svet NAKVIS je izdal sklepe, da se vsem evalviranim programom UNG podaljša akreditacija za sedem let, oziroma po novi zakonodaja za neomejen čas.

V letu 2015 je bila zaključena mednarodna institucionalna evalvacija UNG s strani EUA-IEP. Skupina zunanjih evalvatorjev je na podlagi analiz samoevalvacijskega poročila UNG in ugotovitev stanja na instituciji v okviru dveh obiskov podala rezultate zunanje evalvacije v končnem poročilu, v katerem so identificirali prednosti in primere dobre prakse ter slabosti in šibke točke Univerze in podali priporočila za izboljšanje. Podane ugotovitve in priporočila je UNG upoštevala v postopku prenove notranjega sistema zagotavljanja kakovosti UNG. Senat UNG je v januarju 2016 sprejel akcijski načrt in predvidel kratkoročne in dolgoročne ukrepe za odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti in slabosti. Zunanja evalvacija je eno od pomembnih orodij v procesu izboljšanja sistema zagotavljanja kakovosti na UNG, ki prispevajo k razvoju kulture kakovosti na UNG in k razvoju lastnega nadzora nad kakovostjo znotraj institucije.

UNG stalno spremlja kakovost izvajanja pedagoškega in raziskovalnega dela in o tem obvešča javnost v letnih samoevalvacijskih poročilih. Na tradicionalnem strateškem posvetu UNG, ki je bil v letu 2018 organiziran 22. februarja, in se ga udeležijo dekani, vodje raziskovalnih enot UNG ter rektor in oba prorektorja, so bile ugotovljene prednosti UNG in najbolj pereče pomanjkljivosti glede na strateške usmeritve sprejete v preteklem letu. Obenem so bili sprejeti sklepi za razvoj in izboljšanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti UNG v naslednjem obdobju. Določene so bile časovnice ter odgovorni za izvedbo posameznih aktivnosti. Izvajanje aktivnosti spremlja rektor v okviru tedenskih kolegijev z dekani, vodji raziskovalnih enot UNG ter obeh prorektorjev. Ocenjujemo, da je bilo leto 2018 pri doseganju zastavljenih ciljev v celoti uspešno. Nekateri od strateških ciljev pa so dolgoročne narave in so zato stalno med izpostavljenimi prioritetami oz. usmeritvami univerze in njenih raziskovalnih in pedagoških enot.

### **6.3. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja**

UNG je kompaktna univerza s poenotenim poslovanjem. Tak način dela omogoča transparenten pregled porabe sredstev na vsakem stroškovnem mestu, kar veča gospodarnost in učinkovitost poslovanja.

V letu 2018 smo nadaljevali z racionalizacijo delovanja predvsem s preusmeritvijo z zunanjih izvajalcev pedagoške dejavnosti na lastne kapacitete in zmanjšanjem števila sodelavcev, ki so zaposleni na UNG preko avtorskih pogodb. Tako smo se s povprečjem 28% na večini fakultet in šol približani dolgoročno zastavljenemu cilju 30 % zunanjih sodelavcev na pedagoških programih. Poleg tega smo učinkovitost povečali tudi z združevanjem nekaterih predmetov (npr. matematika, statistika, biokemija, kmetijstvo in okolje) na različnih študijskih programih, ki za omenjene predmete zahtevajo primerljivo znanje skupnih vsebin.

### **6.4. Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ**

UNG je pridobila status univerze šele v letu 2006. Zato je UO UNG jeseni leta 2007 sklenil, da se uvede notranja revizija poslovanja, ki naj jo redno izvaja zunanja revizijska hiša. Doslej revizorji niso našli prekrškov v poslovanju razen drobnih napak, ki jih sproti odpravljamo.



## **6.5. Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi**

Zastavljenih ciljev nismo v celoti dosegli na področju izgradnje infrastrukture. Glavni razlog za to je problem pri iskanju lokacije kampusa univerze in odkupa ustreznih zemljišč. Pri nerealiziranih nakupih raziskovalne opreme pa so ključni razlogi dolgotrajnost postopkov in veliki časovni zamiki pri vračilu sredstev za plačilo stroškov, zaradi katerih smo večino leta poslovali na meji likvidnosti.

Zaostajanje za zastavljenimi cilji pri vpisu študentom pripisujemo predvsem še vedno premajhnemu zanimanju za naravoslovne in tehnične poklice med mladimi, ki jih v splošnem bolj privlačijo družboslovni študiji, ki jih na UNG ne ponujamo, prepoznavanje študijskih programov UNG kot zahtevnejših v primerjavi s ponudbo na drugih visokošolskih ustanovah in težnji mladih po študiju izven domačega kraja. Za izboljšanje razmer smo dejavnosti v zvezi s pridobivanjem študentov formalizirali in v ta namen zaposlili skrbnico vpisa študentov.

## **6.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora**

UNG je ključen promotor razvoja Goriške regije. Od ustanovitve leta 1995 smo zaposlili preko 200 visokokvalificiranih sodelavcev in smo največji zaposlovalec takih kadrov v regiji. Raziskovalna dejavnost naših sodelavcev je močno povezana z lokalnim in slovenskim gospodarstvom, v zadnjem času pa se usmerjamo tudi v čezmejno sodelovanje predvsem z italijanskimi partnerji.

Na UNG deluje edina Fakulteta za znanosti o okolju, ki šola bodoče strokovnjake na področju varstva okolja in edina Visoka šola za vinogradništvo in vinarstvo v Sloveniji. Naši raziskovalci Laboratorija za vede o okolju in življenju in Centra za raziskave atmosfere stalno sodelujejo pri reševanju okoljskih problemov. Laboratorij za vede o okolju in življenju je tudi pooblaščen od MKO za ocenjevanje posegov v okolje.

Visokokvalificirane kadre z doktorsko izobrazbo kot tudi magistrante in diplomante zagotavljamo ne samo industriji v regiji ampak tudi visokotehnoškimi podjetjem kot so Kolektor, Mahle d.o.o, BIA Separations, Pipistrel in Instrumentation technologies, pa tudi izobraževalnim institucijam kot naprimer Šolski center Nova Gorica, javnim zavodom kot so Zavod za zdravstveno varstvo Nova Gorica, Kmetijsko gozdarski zavod Nova Gorica, NIB-Morska biološka postaja in številnim drugim podjetjem.

Prav tako smo aktivni na področju ozaveščanja in izobraževanja mladih in širše javnosti (v preteklem letu tudi v okviru projektov čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija, kot so npr.: Interreg Slovenija – Italija AGROTUR II, EDUKA 2 in MEMORI-NET). Izvajamo tudi en Interreg Slovenija - Avstrija (RETINA), kjer smo vodilni partner. Aktivni smo tudi pri promociji naravoslovja in tehnike ter znanosti nasploh s sedaj že tradicionalnimi Znanstvenimi večeri UNG v dvorcu Lanthieri v Vipavi.

Srednjim šolam iz regije in iz drugih delov Slovenije omogočamo, da v raziskovalnih laboratorijih in centrih univerze izvedejo dele učnih načrtov, kot so npr. naravoslovni dnevi, njihovim dijakom pa zagotavljamo mentorstvo in možnosti za opravljanje praktičnih usposabljanj in raziskovalnih nalog, s katerimi dosegajo vidne uspehe na domačih in mednarodnih tekmovanjih. V letu 2016 smo to obliko sodelovanja s srednjimi šolami nadgradili v tesnejše sodelovanje s izbranimi partnerskimi srednjimi šolami, s katerimi smo uspešno sodelovali tudi v letu 2018. Različne aktivnosti za srednje in osnovne šole smo v letu 2018 pripravili tudi v okviru našega vsakoletnega programa Tedna Univerze v Novi Gorici.

## 7. UNIVERZA V ŠTEVILKAH

### 7.1. Izobraževalna dejavnost

Tabela 1: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2018/19, v primerjavi z letom 2017/2018

Članica	Novi študijski programi - realizacija							
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2017/18	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2018/19	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2017/18	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2018/19	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2017/18	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2018/19	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2017/18	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2018/19
PTF	1	1	-	-	1	1	-	-
FZO	-	-	1	1	1*	1*	-	-
FH	-	-	2	2	1+2*	1+2*	-	-
FN	-	-	1	1	1*	1*	-	-
VSVV	1	1	-	-	-	-	-	-
VŠU	1*	1*	-	-	1*	1*	-	-
FPŠ	-	-	-	-	-	-	7*	7*
SKUPAJ	2+1*	2+1*	4	4	2+5*	2+5*	7*	7*

\*študijski program brez koncesije

Tabela 2: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu letu 2018/19, v primerjavi z letom 2017/2018

Članica	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2017/18	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2018/2019	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2017/18	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2018/2019
FPŠ	1	1	0	0
SKUPAJ	1	1	0	0

Tabela 3: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2018/19, v primerjavi z letom 2017/2018 (brez absolventov): primerjava med leti

Članica	Novi študijski programi - realizacija													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 17/18	Redni študij 18/19	Izredni študij 17/18	Izredni študij 18/19	Redni študij 17/18	Redni študij 18/19	Izredni študij 17/18	Izredni študij 18/19	Redni študij 17/18	Redni študij 18/19	Izredni študij 17/18	Izredni študij 18/19	Štud. leto 17/18	Štud. leto 18/19
PTF	90	63	4	5	-	-	-	-	24	35	-	-	-	-
FZO	-	-	-	-	23	22	0	0	11*	0	-	-	-	-
VSVV	27	36	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FN	-	-	-	-	13	18	0	0	3*	0	-	-	-	-
FH	-	-	-	-	20	16	0	0	3+50*	3+60*	-	-	-	-

VŠU	35*	33*	0	0	-	-	-	-	9*	5*	-	-	-	-
FPŠ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50*	45*
SKUPAJ	117+3 5*	99+33*	4	5	56	56	0	0	27+73*	38+65 *	-	-	50*	45*

\*študijski program brez koncesije

Tabela 4: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2017 in 2018

Članica	Novi študijski programi - realizacija													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2017	Leto 2018
PTF	16	12	0	1	-	-	-	-	7	7	0	0	-	-
FZO	-	-	-	-	7	5	0	0	8*	9*	-	-	-	-
FH	-	-	-	-	8	5	1	0	1+27*	2+12*	-	-	-	-
VSVV	5	6	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FN	-	-	-	-	1	0	0	0	2*	3*	-	-	-	-
VŠU	4*	9*	0	0	-	-	-	-	2*	4*	-	-	-	-
FPŠ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12*	14*
SKUPAJ	21+4*	18+9*	0	1	16	10	1	0	8+39*	9+28*	0	0	12*	14*

\*študijski program brez koncesije

Tabela 5: Število študentov (brez absolventov) in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2017/2018 in 2018/2019

Študijska skupina	Število uvrščenih članic	Št. študentov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. diplomantov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. študentov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih		Št. diplomantov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih	
		Študijsko leto 17/18	Študijsko leto 18/19	Leto 2017	Leto 2018	Študijsko leto 17/18	Študijsko leto 18/19	Leto 2017	Leto 2018
1. skupina	-								
2. skupina	1 (FH)	20	16	8	5	3+50*	3+60*	1+27*	2+12*
3. skupina	2 (PTF, FZO)	90	63	16	12	24	35	7	7
4. skupina	2 (VSVV, FZO)	50	58	12	11	11*	0	8*	9*
5. skupina	1 (FN)	13	18	1	0	3*	0	2*	3*
6. skupina	1 (VŠU)	35*	33*	4*	9*	9*	5*	2*	4*

\*študijski program brez koncesije

Tabela 6: Kazalniki za izobraževalno dejavnost za študijsko leto 2017/2018, načrt za študijsko leto 2018/2019 in realizacija za študijsko leto 2018/2019

Kazalnik	Članica	Redni študij			Izredni študij		
		Študijsko leto 17/18 (leto 2017)	Načrt za študijsko leto 18/19 (leto 2018)	Realizacija za študijsko leto 18/19 (leto 2018)	Študijsko leto 17/18 (leto 2017)	Načrt za študijsko leto 18/19 (leto 2018)	Realizacija za študijsko leto 18/19 (leto 2018)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %							
	PTF	25,64		35,56	3,92		25,00
	FZO	15,38		46,67	-		-
	VŠVV	20,83		38,89	-		-
	FH	30,76		37,50	100,00		-
	FN	66,67		40,00	-		-
	AU	85,71*		81,82*	-		-
	Skupaj univerza	33,02	38,00	43,00	5,77	57,00	25,00
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004							
	PTF	3,19		1,52			
	FZO	7,69		12,00			
	VŠVV	3,44		8,11			
	FH	10,00		0			
	FN	0		11,11			
	AU	2,63*		0*			
	Skupaj univerza	4,05	6,0	4,39	0	0	0

Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004							
	PTF	4,74		4,56	0		4,25
	FN	3,16		0	-		-
	FH	5,41		7,23	3,00		-
	VŠVV	6,83		5,17			-
	FZO	4,28		2,98	-		-
	AU	4,37*		4,32	-		-
	Skupaj univerza	4,97	5,0	4,75	3,00	4,0	4,25
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	FZO	2	0	0	0		
	VŠVV	7	2	2	0		
	PTF	7	9	9	1	2	2
	FN	0	0	0			
	AU	36	38	38			
	Skupaj univerza	52	49	49	1	2	2
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih (tudi samozaposleni v kulturi)	FZO	5	2	2	0		
	PTF	7	5	5	2	2	2
	FH	16	16	0	1	1	0
	VŠVV	4	5	5	0		
	AU	15	18	17			
	FN	0	1	2			
	Skupaj univerza	47	47	31	3	3	2
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	FPŠ	2	0	0			
	PTF	3	0	0	0	0	0
	AU	8	10	8			
	Skupaj univerza	13	10	8			

Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	FPŠ	20	9	2	0		
	AU	6	8	6			
	FN	0	0	0			
	PTF	7	0				
	Skupaj univerza	33	8	8	0		



## 7.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 7: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2017 ter načrt in realizacija za leto 2018

Člani ca	Leto	Raziskovalni programi		Infrastruktur ni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstveni h sestankov/ konferenc	Število drugih projektov
		Število	Št. FTE letno	Šte vilo	Št. FTE letno	Števil o	Št. FTE letno	Števil o	Št. FTE letno	Števil o	Št. FTE letno			
UNG	<b>Leto 2017</b>	14	10,13	2	4,5	16	9,35	2	0,9	6	3,8	0	14	19
	<b>Načrt za leto 2018</b>	14	10,13	2	4,75	18	14	2	0,9	4	4	0	11	16
	<b>Realiza cija 2018</b>	13	10,26	2	4,5	14	9,70	2	1	1	1	0	2	29

Opomba: v stolpcu »Število znanstvenih sestankov/konferenc« je vpisano število znanstvenih sestankov in konferenc, ki jih je organizirala univerza. Šteje se vse programe, ki se izvajajo v posameznem letu, ne glede na čas izteka programa

Tabela 8: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij v letu 2017 ter načrt in realizacija za leto 2018

<b>Kazalnik</b>	<b>Leto 2017</b>	<b>Načrt za leto 2018</b>	<b>Realizacija v letu 2018</b>
Realizacija v letu Število vloženih patentnih prijav na patentni urad, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	1	1	0
Število odobrenih patentov	0	0	1
Število prodanih patentov	0	0	0
Število inovacij	0	0	0
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	5	4	2
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so daljši od enega leta	8	13	11
Število pogodbenih partnerstev H2020	3	1	1
Število drugih mednarodnih raziskovalnih projektov EU v katerih sodeluje univerza	9	6	9

### **7.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih**

Tabela 9: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju za študijsko leto 2017/2018 in načrt ter realizacija za študijsko leto 2018/2019

( za vse študijske programe)

Kazalnik	Dodiplomski študij			Podiplomski študij		
	Študijsko leto 2017/18	Načrt za študijsko leto 2018/2019	Realizacija za študijsko leto 2018/2019	Študijsko leto 2017/18	Načrt za študijsko leto 2018/2019	Realizacija za študijsko leto 2018/2019
Število študentov, ki opravijo del študija v tujini	E+: 6	E+: 7 Ceepus: 4	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	E+: 4 Ceepus: 2	E+: 4 Ceepus: 4	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število tujih študentov, ki opravijo del študija na visokošolskem zavodu	E+: 5	E+: 5 Ceepus: 4	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	E+: 2 Ceepus: 2	E+: 2 Ceepus: 4	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število tujih študentov, ki so vpisani na visokošolski zavod	80	80	84	106	110	112
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	E+: 2 5	E+: 2 5	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	E+:1 15	E+:2 15	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število tujih državljanov med diplomanti visokošolskega zavoda	5	5	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	25	25	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku	40	40	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	40	35	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število tujih gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu	E+: 6 Ceepus: 1 Drugo: 6	E+: 6 Ceepus: 1 Drugo: 6	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	E+: 1 Drugo: 4	E+: 1 Drugo: 4	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	Ceepus: 2 E+: 8	Ceepus: 2 E+: 8	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta	E+: 2	E+: 2	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število tujih gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli raziskovat na visokošolski zavod in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu	E+: 6	E+: 6	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta			Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta
Število raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo odšli raziskovat na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu	E+: 47	E+: 42	Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta			Dokončna realizacija bo znana ob zaključku študijskega leta

## 7.5 Upravne naloge univerze

Tabela 10: Kazalniki informatizacije univerze za študijsko leto 2017/2018 (leto 2018) ter načrt in realizacija za študijsko leto 2018/2019

Kazalniki	Članica	Študijsko leto 2017/18	Načrt za študijsko leto 2018/19	Realizacija za študijsko leto 2018/19
Število študentov na računalnik	UNG	6,6	6,4	7
	SKUPAJ	6,6	6,4	7
Odstotek elektronskih prijav na izpite	UNG	100	100	100
	SKUPAJ	100	100	100

## Ocena sredstev za doktorski študij za generacijo 2016

Številka pogodbe	Leto	Pogodbena sredstva v EUR	Dobljena sredstva v EUR	Porabljena sredstva v EUR	Vrnjena sredstva v EUR
C-330-16-500185	2016	54.000,00	52.000,00	44.000,00	8.000,00
C-330-16-500185	2017	61.200,00	32.000,00	32.000,00	0
C-330-16-500185	2018	57.600,00	28.000,00	28.000,00	0

### Priloge:

- Usmeritve realizacija 2018
- Premoženje realizacija 2018
- Kadrovsko poročilo 2018
- Finančno poročilo 2018